



**REPÚBLICA DOMINICANA**

**INSTITUTO NACIONAL DE LA VIVIENDA  
- I N V I -**

**MEMORIA INSTITUCIONAL  
AÑO 2019**

# MEMORIA INSTITUCIONAL AÑO 2019

<b>I.- Índice de Contenido</b>	02
<b>II.- Resumen Ejecutivo</b>	06
2.1.- Resumen Ejecutivo de la Memoria Año 2019	06
<b>Memoria Institucional Año 2019</b>	11
<b>Presentación</b>	13
<b>III.- Información Institucional</b>	14
3.1.- Misión y Visión de la Institución	14
3.2.- Servicios que ofrece la Institución	15
3.3 - Funcionarios de la Institución	18
3.4.- Base Legal Institucional	20
<b>IV.- Resultados de la Gestión del Año 2019</b>	22
<b>a).- Metas Institucionales de Impacto a la Ciudadanía</b>	22
<b>b).- Indicadores de Gestión</b>	22
1.- Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP)	22
2.- Avance en el PNPSP y en la Estrategia Nacional de Desarrollo	58
<b>1. Perspectiva Estratégica</b>	58
1.1.- Análisis de Cumplimiento Plan Estratégico y Operativo	58
1.2.- Comportamiento de la Producción Enero-Diciembre 2019	59
1.3.- Medidas de Políticas Sectoriales	59
<b>i).- Metas Presidenciales</b>	59
1 - Análisis de Cumplimiento de Metas Presidenciales	59
2 - Acciones y/o Medidas, Políticas Implementadas por la Institución para Cumplir con las Políticas Transversales Enero-Diciembre 2019	59
3 - Resultados PNSP, Indicadores PNSP	59
4 - Evolución de Metas Presidenciales en el Período Enero-Diciembre 2019	60
5 - Cumplimiento de Metas Presidenciales	60
<b>i.- Sistema de Monitoreo y Medición de la Gestión (SMMGP)</b>	63
<b>ii.- Gestión de Administración Pública (SISMAP)</b>	63
Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP)	63

<b>2. Perspectiva Operativa</b>	65
i. Índice de Transparencia	65
ii. Índice Uso TIC e Implementación Gobierno Electrónico	71
iii. Normas de Control Interno (NCI)	72
iv. Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC)	73
- Plan de Compras y Contrataciones Publicado Versus Plan Anual de Compras y Contrataciones Ejecutado	73
- Desviaciones del Plan de Compras	73
a. Número y Monto de Adquisiciones Planificadas y Ejecutadas	73
b. Número y Monto de Adquisiciones Realizadas por Modalidad	73
v. Número de Adquisiciones Planificadas por Modalidad	74
c. Compras Registradas según la Clasificación de Proveedores, Cantidad de Contratos y Montos	74
d. Número y Montos de Procesos Ejecutados bajo una Resolución de Urgencia	74
e. Número y Montos de Procesos Ejecutados bajo una Declaración de Emergencia	74
vi. Auditoría y Declaraciones Juradas	74
vii. Sistema Nacional de Compras y Contrataciones Públicas	75
<b>3. Perspectiva de los Usuarios</b>	77
i. Sistema de Atención Ciudadana 3-1-1)	77
ii. Entrada de Servicios en Línea, Simplificación de Trámites, Mejora de los Servicios Públicos	77
<b>c).- Participación de la Institución en Foros Internacionales y/o Eventos Locales</b>	77
<b>v.- Gestión Interna</b>	78
<b>a) Desempeño Financiero del Presupuesto</b>	78
1. Asignación de Presupuesto del Período/Metas de Producción a Lograr	78
2. Ejecución financiera/ Producción Lograda	81
3. Ingresos/Recaudaciones por otros Conceptos	89
4. Pasivos	90
<b>b) Contrataciones y Adquisiciones</b>	90
a- Resumen de Licitaciones Realizadas en el Período	90
- Licitación de Obras	90
- Licitación Bienes y Servicios	91
1. MIPYMEs	91
i- Monto y Porcentaje del Presupuesto Ejecutado Destinado a Compras y Contrataciones de Bienes, Obras y Servicios a MIPYMEs	91

ii. Monto y Porcentaje del Presupuesto General Dedicado a las Compras y Contrataciones de Bienes, Obras y Servicios a MIPYMEs	91
iii. Número de Procesos Convocados y Tipos de Compras y Contrataciones de Bienes, Obras y Servicios Adjudicados a MIPYMEs	92
iv. Modalidad y Montos de Compras Adjudicados a MIPYMEs	92
2. Empresas en General	92
i. Presupuesto Asignado y Ejecutado	92
ii. Monto y Porcentaje del Presupuesto Asignado Destinado a las Compras y Contrataciones de Bienes, Obras y Servicios	93
<b>V.- Reconocimientos</b>	94
<b>VI.- Proyecciones al Próximo Año</b>	95
6.1.-Proyección de Planes al Próximo Año por Programas	95
<b>VII.- Anexos</b>	97
- Cuadro No.1	97
- Cuadro No. 2	98
- Cuadro No. 3	98
- Cuadro No. 4	99
- Cuadro No. 5	101
- Cuadro No. 6	102
- Cuadro No. 7	103
- Cuadro No. 8	104



**REPÚBLICA DOMINICANA**

**INSTITUTO NACIONAL DE LA VIVIENDA  
- I N V I -**

**RESUMEN EJECUTIVO DE LA  
MEMORIA INSTITUCIONAL  
AÑO 2019**

## **11.-RESUMEN EJECUTIVO**

### **2.1. - Resumen Ejecutivo de la Memoria Año 2019**

El Instituto Nacional de la Vivienda (INVI) desarrolló durante el período **agosto 2012- diciembre 2019** un conjunto de planes, programas y proyectos que hoy están impactando positivamente en la calidad de vida de **86,555** familias de ingresos bajos y de extrema pobreza, beneficiando a **432,775** personas. La inversión pública ejecutada fue de **RD\$7,894,961,321.00**. Estas realizaciones fueron: la construcción y entrega de **19,622** viviendas nuevas, el mejoramiento y/o reconstrucción de **20,138** viviendas, **12,036** cambio de pisos de tierra por pisos de cemento y **2,558** servicios sanitarios instalados. Además, un programa de gran impacto social y ambiental fue el de sustituir el uso de carbón y leña por estufas y gas, donde fueron beneficiados **29,600** hogares a nivel nacional, logrando que **177** localidades distribuidas en **17** provincias fueran declaradas libres de fogones. De igual manera recibieron los títulos de propiedad de sus viviendas **2,601** propietarios. Estas ejecutorias han propiciado un gran avance en el cumplimiento de las Metas Presidenciales establecidas en el Plan de Gobierno del Presidente Lic. Danilo Medina, alineadas también con la Estrategia Nacional de Desarrollo, el Plan Plurianual del Sector Público y los Objetivos de Desarrollo Sostenibles. (Anexo Cuadro No. 1)

En el año 2019, el INVI logró avanzar en la ejecución de su Plan Estratégico Institucional sustentados en Ejes básicos. Eje 1 Producción de Viviendas y Soluciones Habitacionales que a nivel de impacto social están beneficiando a

**26,972** familias de ingresos bajos y de extrema pobreza equivalente a **134,860** personas, con una inversión ejecutada ascendente a **RD\$676,236,830.00**. Este eje abarca los siguientes programas, de las cuales cuatro (4) de ellos forman parte de las Metas Presidenciales:

- **Construcción de Viviendas Nuevas**, mediante este programa fueron construidas y entregadas **485** viviendas y se avanza en la ejecución **472** para un total de **957** unidades habitacionales beneficiando a igual número de familias favoreciendo a **4,785** personas en **24** provincias. La inversión ejecutada fue de **RD\$220,095,241.00**.
- **Mejoramiento de Viviendas por Componentes (techo, pared)**, dentro de este programa fueron reparadas **2,855** viviendas, logrando mejorar la calidad de vida de **2,855** familias de ingresos mínimos y de extrema pobreza equivalente a **14,275** personas a nivel nacional, con inversión ejecutada de **RD\$229,944,616.00**.
- **Cambio de Piso de Tierra por Piso de Cemento**, dentro de este programa fueron cambiados **2,514** pisos de tierra por piso de cemento, beneficiando a igual número de familias en pobreza extrema equivalente a **12,750** personas en **31** provincias. Además están en proceso para ser ejecutados otros **7,287** cambios de pisos de tierra por cemento a nivel nacional. La inversión ejecutada fue de **RD\$91,969,973.00**.
- **Instalación de Unidades de Servicios Sanitarios**, en materia de servicio sanitario fueron beneficiadas **1,233** familias de ingresos mínimos que no

disponían de este servicio, equivalente a **6,165** personas residentes en **19** provincias. La inversión ejecutada fue de **RD\$30,825,000.00**.

- **Sustitución del Uso de Carbón y Leña por Estufas y Tanques de Gas**, este programa iniciado por el INVI durante esta gestión, en este año ha logrado impactar en **19,885** hogares pobres equivalente a **99,425** personas, cambiándoles su sistema de vida dejando de usar los fogones de carbón y leña, logrando disminuir la contaminación del medio ambiente y su preservación. La inversión ejecutada fue de **RD\$103,402,000.00**.
- **Programa de Titulación de Viviendas Construidas en Terrenos del Estado**, Dentro de este fueron entregados **600** títulos de propiedad de sus viviendas a los propietarios en diferentes proyectos del INVI y se tienen **103** en proceso para ser entregados en los próximos meses.
- **Cumplimiento con la Ley No. 189-11**, con el objetivo de apoyar y fortalecer la producción de viviendas de bajo costo, este año fueron certificados por parte del INVI unos **104** proyectos inmobiliarios con **25,866** viviendas con una compensación de **RD\$4,358,578,829.91** aportada por el gobierno para favorecer a igual número las familias de clase media baja para comprar su primera vivienda.

Las acciones desarrolladas en el año 2019 dentro del **Eje 2 Fortalecimiento de la Gestión Institucional y Sectorial** fueron las siguientes:

- Se continuó con el proceso para la ejecución del Proyecto de Soluciones Sostenibles, Resilientes e Inclusivas para Mitigar los Efectos del Cambio Climático en las provincias: Montecristi, Puerto Plata, Espaillat y Duarte, con la Cooperación Multilateral entre el INVI-DIGECOOM-MOPC-UE-BEI para la construcción de **1,055** viviendas dignas para familias residentes en zonas vulnerables. Para el próximo año fueron asignados del presupuesto una partida de **RD\$133,900,000.00** procedente de crédito externo.
- Se dio seguimiento a la ejecución de la segunda fase del Programa de Desarrollo Urbano y Hábitat, como parte de un acuerdo con la Corporación Andina de Fomento (CAF) y el Estado Dominicano para la construcción de viviendas de interés social dirigidas a sectores vulnerables. Para este año se terminaron y entregaron **160** viviendas.
- Una nueva forma de atención a ciudadanos/ciudadanas creada por la actual gestión del INVI es la Unidad de Acción Rápida para auxiliar a las familias cuyas viviendas han sido afectadas por fenómenos naturales u otras causas de emergencia. Durante este año fueron atendidos **190** casos, de los cuales **21** fueron por incendio, **18** por derrumbes y **8** por tornados. Dentro de las familias afectadas a **47** le fueron construidas sus viviendas.

- En relación a mejoras de los servicios públicos del INVI fue aprobado el trámite de Solicitud de Vivienda, como parte del proyecto República Digital.

El INVI como parte de la gestión pública en el **Eje 3 Ética, Transparencia y Rendición de Cuentas**, muestra el siguiente avance según indicadores:

- 100 % en metas presidenciales referidas a Mejoramiento de Viviendas (techo, pared, piso) y la Instalación de Servicio Sanitario.
- El avance de obras fue de un 82% de 131 obras registradas, 46 fueron concluidas, 64 en ejecución normal y 21 reflejan atraso.
- 96 % en el Uso del Sistema Nacional de Compras y Contrataciones, Sub-Indicadores: Planificación de Compra, Publicación de Procesos, Administración de Contratos y Compras a MIPYMEs y Mujeres.
- 97 % en el Portal de Transparencia, cumplimiento de la Ley 200-04
- 90.19 % en las Normas de Control Interno (NOBACI).
- 72.45% en el Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP).
- La Comisión de Ética Institucional obtuvo una puntuación de un 100 % en la ejecución de su Plan de Trabajo Anual. Dentro de las acciones ejecutadas citamos: elaboración e inducción del Código de Ética Institucional.



**REPÚBLICA DOMINICANA**

**INSTITUTO NACIONAL DE LA VIVIENDA  
- I N V I -**

**MEMORIA INSTITUCIONAL  
AÑO 2019**



El Director General del INVI, Ing. Mayobanex Escoto y el presidente de la República, Lic. Danilo Medina en la inauguración del proyecto habitacional “INVI-Villa Progreso El Duro”, en la provincia Montecristi.

## **PRESENTACIÓN**

Desde su rol como entidad rectora del sector vivienda el INVI, continua dando cumplimiento al mandato de rendición de cuentas, como lo establece la Constitución de la República mediante la presentación de su “**Memoria Institucional Año 2019**”, la cual contiene las principales ejecutorias desarrolladas relativos a la producción e inversión en soluciones habitacionales.

Este documento contiene Información Institucional, Resultados de la Gestión del Año, la Gestión Interna, Reconocimientos y las Proyecciones para el Próximo Año. La Contribución del INVI al Sector Público se define a través de lo establecido en: VII. Más Vivienda en Entornos Saludables, los lineamientos del Eje 2 de Desarrollo Social sobre vivienda, así como los objetivos establecidos por la Estrategia Nacional de Desarrollo (END 2030 Ley Orgánica Número 1-12), el avance en el Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP) 2018- 2022 y el cumplimiento de las Metas Presidenciales. Cada una de estas acciones ejecutadas por la institución son parte de las políticas públicas establecidas por el gobierno central para favorecer a las familias dominicanas de ingresos bajos, medio bajos, mínimos y de extrema pobreza, proporcionándoles una vivienda digna, las cuales se convirtieron en una realidad gracias al gran apoyo recibido del Excelentísimo señor presidente de la República **Lic. Danilo Medina**.

**ING. MAYOBANEX ESCOTO VÁSQUEZ**  
Director General

## **III.- INFORMACIÓN INSTITUCIONAL**

### **3.1.- Misión y Visión de la Institución**

#### **Misión:**

Formular, diseñar, ejecutar y garantizar el desarrollo de proyectos habitacionales, integrando a todos los sectores, en la producción de viviendas de bajo costo, para cumplir con los objetivos del Estado Dominicano referente a la política habitacional, en beneficio de las familias que no poseen vivienda propia, o las que poseen y se encuentran en condiciones inadecuadas, cumpliendo así su rol social.

#### **Visión:**

Ser la institución rectora del sector Vivienda dando cumplimiento a la política habitacional implementada por el Estado Dominicano, logrando disminuir el déficit habitacional cuantitativo y cualitativo, para cubrir las necesidades habitacionales de las familias pertenecientes a segmentos poblacionales de ingresos bajos medio-bajos y mínimos, integrando a todos los sectores.

### **3.2.- Servicios que Ofrece la Institución:**

- **Servicio:** Asignación de Viviendas

**Descripción:** Es el proceso de adjudicación de una vivienda a un ciudadano/ ciudadana, solicitante luego del cumplimiento de los requisitos establecidos por la Institución.

- **Servicio:** Mejoramiento y/o Reconstrucción de Viviendas

**Descripción:** Es el proceso mediante el cual son sustituidos los materiales de una vivienda con deficiencias recuperables de estructura. Estos mejoramientos se realizan por componentes como son: techo, paredes, piso, puertas, ventanas o la ampliación de alguna habitación, así como también la construcción total de la vivienda en el mismo lugar donde se encontraba originalmente si no está en una zona de riesgo.

- **Servicio:** Cambio de Piso de Tierra por Piso de Cemento

**Descripción:** Es el proceso mediante el cual se cambia el piso de tierra de una vivienda por un piso de cemento.

- **Servicio:** Certificación de Proyectos de Viviendas de Bajo Costo

**Descripción:** Es el proceso mediante el cual es certificado por parte de INVI un proyecto habitacional presentado por el sector privado como un proyecto de viviendas de bajo costo.

- **Servicio:** Titulación de Inmuebles

**Descripción:** Es el proceso que tiene por finalidad dotar de certificados de título los inmuebles que conforman los proyectos del INVI, a fin de que estos puedan ser transferidos a su vez a los beneficiarios de dichos inmuebles.

- **Servicio:** Certificaciones

**Descripción:**

**i. Certificación de status jurídico de inmueble:** Constancia en la cual figura el status legal y de pagos que presenta el expediente de un beneficiario de inmueble del INVI.

**ii. Certificación de no-objeción para homologar renuncia a bien de familia:** Constancia de que la institución no se opone a que el Tribunal correspondiente homologue la renuncia a bien de familia efectuada por el beneficiario de un inmueble.

**iii. Certificación de no-objeción a deslinde:** Constancia de que el INVI no se opone a que el Tribunal de Tierras autorice el deslinde de una porción de terreno adquirida por un beneficiario de inmueble de la institución.

- **Servicio:** Traspasos

**Descripción:**

**i. Traspaso de Inmueble por motivo de venta:**

Es el proceso que tiene por objeto formalizar la transferencia de derechos adquiridos por un tercero mediante compra efectuada a un beneficiario original de inmueble del INVI, (si no se ha expedido Certificado de Título a favor del vendedor).

**i.i. Traspaso por publicación en periódico:** Procedimiento excepcional para hacer posible el traspaso de un inmueble, ante la imposibilidad de localizar al beneficiario original (vendedor) de un inmueble (si no se ha expedido Certificado de Título a favor del vendedor).

**ii. Traspaso por defunción:** Es el proceso que tiene por objeto formalizar la transferencia de los derechos de un beneficiario original de inmueble del INVI (si no se ha expedido Certificado de Título a favor del vendedor), a favor de su cónyuge y/o sucesores legales.

- **Servicio:** Regularización de Expedientes

**Descripción:** Es el proceso tendente a normalizar la documentación o el status del expediente de un beneficiario de inmueble del INVI, a fin de que el mismo esté correcto.

- **Servicio:** Asesoría y Asistencia Legal

**Descripción:** Orientar con relación a los trámites y servicios que se ofrecen en la institución y brindar asistencia a los beneficiarios en los conflictos que se susciten relacionados con el inmueble asignado.

### **3.3.- Funcionarios de la Institución**

#### **Consejo de Directores:**

- . Ing. Ramón Antonio Pepín del Rosario: Presidente  
Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC)
- . Lic. Juan Ariel Jiménez Núñez: Miembro  
Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD)
- . Ing. Emilio Toribio Olivo  
Director General del Instituto Agrario Dominicano (IAD)
- . Sr. Cedric Castillo: Miembro  
Designado por el Poder Ejecutivo
- . Ing. Mayobanex Escoto Vásquez: Secretario  
Director General del Instituto Nacional de la Vivienda (INVI)

#### **Funcionarios:**

- . Ing. Mayobanex Escoto Vásquez    Director General
- . Licda. Yanira Agramonte Pérez    Subdirectora Administrativa
- . Arq. Rafael Vásquez                Subdirector Técnico
- . Dr. Mario Jacobs Hosfor            Director Area Social
- . Lic. Bernardo Jiménez              Director Area Jurídica
- . Dra. María Casilda Guilamo        Subdirectora
- . Ing. Pedro Jinmy García T.         Subdirector Cooperación Internacional
- . Lic. Félix B. Guaba Jáquez         Subdirector
- . Lic. Euclides Marmolejos Báez     Subdirector
- . Lic. Williams R. Reyna Rivas       Subdirector
- . Lic. Carlos M. Marty Maceo         Subdirector
- . Lic. Franklin H. De León Medina    Subdirector

- . Ing. Renso Bienvenido Cuevas      Director Área de Construcción y Proyectos
- . Ing. Ramón A. Chahede            Director Área de Planificación y Desarrollo
- . Licda. Mayerlin Jorge Escoto      Directora Área de Recursos Humanos
- . Lic. Rafael Tertulien Escoto       Director Área Financiera
- . Lic. Andrés D. Sánchez Sánchez   Director Área de Revisión y Análisis
- . Lic. Juan Hernández                Director Área de de Tecnología de la  
Información y Comunicación TIC

### **3.4.- Base Legal Institucional:**

- Ley Núm. 5892, de fecha 10 de mayo de 1962 y sus modificaciones, que crea el Instituto Nacional de la Vivienda.
- Ley Núm. 472, de fecha 2 de noviembre de 1964, que constituye en Bien de familia los inmuebles adjudicados por el Instituto Nacional de la Vivienda.
- Ley 189-11, Artículo 130.- Acreditación de los proyectos de viviendas de bajo costo. Órgano administrativo competente. La acreditación de los proyectos de viviendas que podrán calificar como Proyectos de Viviendas de Bajo Costo y en consecuencia, disfrutar de los incentivos previstos por esta ley, será realizada por el Instituto Nacional de la Vivienda (INVI), conforme el procedimiento que se establezca para ello.
- Decreto Núm. 153-13 se dispone de manera transitoria, que hasta el 30 de noviembre de 2013, los proyectos de construcción de viviendas de bajo costo, previamente calificado como tales por el Instituto Nacional de la Vivienda (INVI), con base en las disposiciones legales vigentes sobre la materia, tendrán derecho a una compensación por concepto de Impuesto a la Transferencia de Bienes Industrializados y Servicios (ITBIS), pagados por los promotores durante el proceso de construcción de dichas viviendas, de manera que los ciudadanos/ciudadanas que adquieran las mismas puedan disfrutar del incentivo directo previsto en el Párrafo III, del Artículo 131, de la Ley No.189-11, sobre el Desarrollo del Mercado Hipotecario y del

Fideicomiso en la República Dominicana, por un valor equivalente al monto pagado por concepto de ITBIS en cada caso.

- Decreto 340-16 que instituye liberar de los procedimientos por la Ley 340-06 sobre compras y contrataciones públicas a MOPC e INVI para atención a personas y comunidades dentro del Programa Plan de Emergencia.
- La Cámara de Diputados aprobó el 2 de abril del 2019 una modificación a la Ley 189-11 sobre Desarrollo del Mercado Hipotecario y el Fideicomiso que aumenta el valor de referencia de las viviendas y exime del pago del impuesto de transferencia inmobiliaria a aquellos adquirentes de primera vivienda a través de fideicomiso que establece una nueva categoría para las viviendas de bajo costo a igual o inferior a los RD\$3, 500,000.

## **IV.- Resultados de la Gestión del Año 2019**

**a).- Metas Institucionales de Impacto a la Ciudadanía**

**b).- Indicadores de Gestión**

### **1.-Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP)**

El Instituto Nacional de la Vivienda como parte del Plan Nacional Plurianual del Sector Público 2018-2022, fundamentado en la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 (END 2030), muestra a continuación los avances y logros alcanzados en el año 2019 dentro de su Plan Anual.

Este Plan fue desarrollado dentro de los siguientes Ejes:

**Eje Producción de Viviendas Dignas:** Programado para el año 2019, dentro de este eje están: los Programas Construcción de Viviendas Nuevas, Mejoramiento y/o Reconstrucción de Viviendas, Cambio de Piso de Tierra por Piso de Cemento, Mejoramiento: Instalación Unidades de Servicio Sanitario y Mejoramiento: Sustitución de Carbón y Leña por Estufas y Gas, y Titulación de viviendas Construidas en Terrenos del Estado.

**Soluciones Habitacionales:  
Indicadores de Mejoramiento de Calidad de Vida**

<b>Programas</b>	<b>Producción Programada</b>	<b>Indicadores de Mejoramiento de Calidad de Vida</b>	<b>Objetivos a Lograr</b>	<b>Inversión Programada en RD\$</b>	<b>Ciudadanos/ Ciudadanas a Beneficiar</b>
<b>Construcción de Viviendas Nuevas</b>	1,508	1. Características de las viviendas. 2. Acceso a los servicios básicos. 3. Tipo de tenencia de la vivienda.	Facilitar a familias de ingresos bajos el acceso a una vivienda digna con seguridad jurídica.	600,000,000.00	7,540
<b>Mejoramiento Componente, Habitabilidad, Apoyo a Grupos Vulnerables en Pobreza extrema</b>	500	1. Características de las viviendas. 2. Acceso a los servicios básicos. 3. Tipo de componentes de la vivienda.	Facilitar a familias de ingresos bajos y mínimos el acceso a una vivienda Mejorada y/o Reconstruida.	140,000,000.00	2,500
<b>Mejoramiento por Componentes (Techo, Pared)</b>	15,000	1. Características de las viviendas. 2. Acceso a los servicios básicos. 3. Tipo de componentes de la vivienda.	Facilitar a familias de ingresos bajos y mínimos el acceso a una vivienda Mejorada y/o Reconstruida.	25,000,000.00	75,000
<b>Cambio de Piso de Tierra por Piso de Cemento</b>	25,000	1. Características de las viviendas. 2. Acceso a los servicios básicos. 3. Tipo de componentes de la vivienda.	Facilitar a familias de ingresos mínimos el acceso al mejoramiento de sus viviendas a través del cambio de piso de tierra por piso de cemento.	10,000,000.00	125,000
<b>Mejoramiento: Instalación Unidades de Servicio Sanitario</b>	8,000	1. Características de las viviendas. 2. Acceso a los servicios básicos. 3. Tipo de componentes de la vivienda.	Facilitar a familias de ingresos mínimos el acceso al mejoramiento de sus viviendas a través de la instalación unidades de servicio sanitario.	5,000,000.00.	40,000
<b>Mejoramiento: Sustitución de Carbón y Leña</b>	15,000	1. Características de las viviendas. 2. Acceso a los servicios básicos. 3. Utilización en los hogares de leña y carbón como combustible para cocinar en las viviendas.	Facilitar a familias de ingresos mínimos el acceso al mejoramiento de sus viviendas a través de la sustitución de carbón y leña por estufas y gas.	10,000,000.00.	75,000
<b>Total</b>	<b>65,008</b>			<b>775,000,000.00</b>	<b>325,040</b>



El Director General del INVI, Ing. Mayobanex Escoto, junto con el alcalde de La Colonia de Juancho, Henrys García y el alcalde de Pedernales, Luis Manuel Feliz Matos hace entrega formal de la llave y certificado de propiedad a una de las familias beneficiadas del proyecto Villa Progreso La Colonia en la Provincia Pedernales

### **Programa de Titulación de Viviendas Construidas en Terrenos del Estado:**

Este Programa de Titulación de Viviendas fue desarrollado conjuntamente con la Comisión Nacional de Titulación, como parte del Plan Nacional de Titulación. Dentro del mismo fueron beneficiadas con la entrega de sus títulos de propiedad **600** personas y se encuentran en proceso avanzado **103**. Los beneficios que llegan a la población favorecida con el avance en la ejecución de este programa y las políticas transversales son agregar valor al inmueble, lograr la seguridad jurídica de su vivienda y se logra una movilidad social ascendente. Así mismo se continuó dando seguimiento a la coordinación interinstitucional con relación a traspasos de terrenos donde se han construido proyectos habitacionales.



#### **TÍTULOS ENTREGADOS Y EN PROCESO AÑO 2019**

<b>Institución</b>	<b>Certificados de Títulos 2019</b>		<b>Solicitud de Duplicados por Pérdida</b>
	<b>Terminados</b>	<b>En Proceso</b>	
<b>INVI</b>	<b>600</b>	<b>103</b>	<b>155</b>



El Director General del INVI Ing. Mayobanex Escoto, miembro de la Comisión Permanente de Titulación de Terrenos del Estado (CPTTE), asistió junto al señor presidente de la República Lic. Danilo Medina, a la entrega de certificados de títulos

En cuanto al impacto de las políticas transversales en la producción de viviendas, mediante la Ley No.189-11, fueron Certificados como Viviendas de Bajo Costo unos 85 Proyectos Inmobiliarios con 24,660 unidades habitacionales, con una compensación de RD\$3,968,803,538.96. Estos Proyectos habitacionales benefician directamente a 79,610 personas.



**PROYECTOS INMOBILIARIOS CERTIFICADOS COMO VIVIENDAS DE BAJO COSTO CON FIDEICOMISO LEY 189-11, AÑO 2019**

<b>No. DE PROYECTOS</b>	<b>CANTIDAD DE UNIDADES HABITACIONALES</b>	<b>CANTIDAD DE PERSONAS BENEFICIADAS</b>	<b>TOTAL COMPENSACION PARA LOS BENEFICIARIOS EN RD\$**</b>
85	24,660	79,610	3,968,803,538.96

**Eje Fortalecimiento de la Gestión Institucional y Sectorial:**

Durante este año INVI a través de su Director General, se firmaron y se le dio seguimiento a los siguientes acuerdos de cooperación interinstitucional:

**-. INVI-Cuerpo Especializado en Seguridad Aeroportuaria y Aviación Civil (CESAC):** Este convenio fue firmado el pasado año con el fin de desarrollar actividades conjuntas para proporcionar viviendas dignas para los miembros civiles y militares del Cuerpo Especializado en Seguridad Aeroportuaria y Aviación Civil. Como parte del cumplimiento de este acuerdo el INVI y el CESAC, entregaron 5 viviendas a igual número de agentes de esa dependencia, para de esa manera contribuir a mejorar la calidad de vida de los soldados. El

plan de viviendas consistió en remozamientos de algunas, sustitución de la estructura de madera simple de su anterior construcción, por una de block y concreto; además de la ampliación y mejor distribución arquitectónica de las mismas.



El Director General del INVI Ing. Mayobanex Escoto, junto con el general de Brigada Aracenis Castillo De La Cruz, en la entrega a los beneficiados con viviendas: El sargento mayor, FARD, Jandy Román Cabrera; la sargento inspectora AVSEC, ERD, Rosa Ynés Corcino Quesada y los asimilados militares Julia Pérez Ogando, Daniel Morillo Mejía; Leilany Altagracia Taveras Madera en el sector El Bonito de San Isidro, municipio Santo Domingo Este.

**-. INVI-Fundación Sur Futuro:** El acuerdo de colaboración plantea la construcción y reparación de viviendas a través de sus planes sociales, iniciando con la construcción de 50 casas para familias vulnerables en diversas partes del país. Ambas instituciones se comprometieron a obtener los aportes necesarios para la ejecución de los programas acordados, siendo responsabilidad específica de Sur Futuro la preselección de las familias a ser beneficiadas, establecimiento de planes de acción coordinados para beneficiar el mayor número de familias de escasos recursos que viven en estado de vulnerabilidad, así como la rendición de informes correspondientes. El INVI por su parte, se comprometió a suministrar parte de los materiales y mano de obra necesaria para la construcción o reparación de las viviendas seleccionadas, realizar el cambio de pisos de tierra por pisos de cemento a las viviendas de las familias identificadas, e incluirlas en el programa de Cambio de Fogones por Estufas que lleva a cabo ésta institución.



El Director General del INVI Ing. Mayobanex Escoto y la presidenta de la Fundación Sur Futuro, Melba Segura de Grullón.

Durante este año dentro de este acuerdo interinstitucional fueron entregadas las primeras 5 viviendas construidas por ambas instituciones para familias vulnerables en el barrio Santa Ana del municipio Padre las Casas, provincia Azua.



El Director General del INVI Ing. Mayobanex Escoto y la presidenta de la Fundación Sur Futuro, Melba Segura de Grullón entregan las llaves a las beneficiarias.

**.- INVI-Ministerio de Deportes y Recreación (MIDEREC):** El INVI dando cumplimiento al acuerdo suscrito con el Ministerio de Deportes y Recreación para beneficiar a los atletas de alto rendimiento y cuyas condiciones de vida sean precarias, durante este año hizo entrega de 5 viviendas a atletas que participaron en los Juegos Centroamericanos y del Caribe Barranquilla 2018, Colombia y en los pasados Juegos Panamericanos de Lima, Perú. Los deportistas beneficiados fueron los siguientes: Leonel de los Santos, Fiordaliza Cofil, Estefanía Soriano, Leonel Bonón y Elizabeth Geraldo.



El Director General del INVI, Ing. Mayobanex Escoto junto con el ministro del MIDEREC Lic. Danilo Díaz y el presidente del Comité Olímpico, Luisin Mejía hace entrega de la vivienda en el Sector Katanga, Santo Domingo Este, al atleta Leonel de los Santos quien ganó medalla de bronce en los Juegos celebrados en Barranquilla, Colombia 2018.



El Director General del INVI, Ing. Mayobanex Escoto junto con el gobernador de La Romana, Teodoro Ursino Reyes; la alcaldesa de Guaymate, Esther Ozuna y el viceministro de deportes, Soterio Ramírez, hace entrega de una vivienda a la atleta Fiordaliza Cofil en el municipio de Guaymate, provincia La Romana.



El Director General del INVI, Ing. Mayobanex Escoto junto con el el ministro de Deportes y Recreación (MIDEREC), Lic. Danilo Díaz y el presidente del Comité Olímpico, Luisin Mejía entrega una vivienda a la atleta Estefanía Soriano, quien ganó medalla de oro en los Juegos de Barranquilla 2018, en el municipio Bayaguana de la provincia Monte Plata.



El Director General del INVI Ing. Mayobanex Escoto entrega una vivienda al atleta Leonel Bonón, medallista en los Juegos de Barranquilla 2018 en la Comunidad seibana de La Higuera en la provincia El Seibo.



Elizabeth Geraldo, atleta de alto rendimiento en la modalidad de para-taekwondo, quien representó al país en los pasados Juegos Panamericanos de Lima, Perú fue beneficiada con una vivienda construida por el INVI en la provincia Azua.

- **INVI-Fuerza Aérea de la República Dominicana (FARD):** Este acuerdo interinstitucional se estableció con el objetivo de beneficiar la mayor cantidad de personas que viven en situación de riesgo, donde se ejecutarán en conjunto reparaciones y construcciones de viviendas, cambios de pisos de tierra por pisos de cemento y sustituciones de fogones por estufas y tanques de gas en beneficio de aquellos miembros militares y civiles que necesiten dicha asistencia. Las unidades habitacionales serán de bajo costo y estarán a cargo del INVI, y sus beneficiarios son las familias constituidas que no posean techos seguros y que tampoco disponen de los medios para adquirir una vivienda digna.



El Director General del INVI Ing. Mayobanex Escoto y el y el comandante general de la Fuerza Aérea de la República Dominicana (FARD), mayor piloto Richard Vázquez Jiménez.

**- INVI-Dirección Nacional de Control de Drogas (DNCD):** Mediante este acuerdo ambas instituciones se comprometen a beneficiar a los agentes de la DNCD que viven actualmente en condiciones precarias, para mejorar las condiciones de vida de los miembros civiles y militares de escasos recursos, mediante la construcción y reparación de viviendas. El acuerdo indica que las unidades habitacionales serán de bajo costo y estarán a cargo del INVI, y sus beneficiarios serán las familias constituidas que no posean techos seguros y que tampoco dispongan de los medios para adquirir una vivienda digna. Así también la inclusión en los programas sociales de cambios de pisos de tierra por pisos de cemento y sustituciones de fogones por estufas y tanques de gas, que aporta a la protección y cuidado del Medio Ambiente.



El Director General del INVI Ing. Mayobanex Escoto y el presidente de la Dirección Nacional de Control de Drogas (DNCD), vicealmirante Félix Albuquerque Comprés firman acuerdo interinstitucional

**- INVI-Fondo Patrimonial de las Empresas Reformadas (FONPER):** Este acuerdo es el segundo suscrito con el FONPER como parte de una alianza estratégica entre ambas instituciones para combatir la pobreza y mejorar las condiciones de vida de los sectores más vulnerables en Santiago de los caballeros. El acuerdo contempla la reparación y construcción de 214 casas a familias residentes en sectores vulnerables en Santiago de los caballeros. El FONPER otorga al INVI la donación de 64 millones de pesos para estas intervenciones. Dicho acuerdo indica que una primera partida de 11 millones de pesos será entregada con la firma del mismo; el resto del dinero será desembolsado en base a los informes de cubicaciones de las reparaciones y/construcciones.



El Director General del INVI Ing. Mayobanex Escoto y el presidente del Fondo Patrimonial de las Empresas Reformadas (FONPER), licenciado Fernando Rosa

Durante este año el INVI y FONPER entregaron 24 viviendas a igual número de familias de escasos recursos en los sectores Buenos Aires, El Ejido, Hoyo de Bartola, Ciruelitos, Cecara, Camboya, Francisco del Rosario Sánchez, Mella 1, Rafey, Los Pepines, Barrio Los Santos, La Mina, Barrio Lindo, Ens. Bermúdez, Barrio Libertad y Los Prados del municipio Santiago.



El Director General del INVI Ing. Mayobanex Escoto junto con el presidente del Fondo Patrimonial de las Empresas Reformadas (FONPER), licenciado Fernando Rosa y otras autoridades corta la cinta que deja inauguradas las viviendas entregadas

**-. INVI-Despacho de la Primera Dama:** Mediante esta alianza estratégica con el Despacho de la Primera Dama, el INVI durante este año entregó 23 nuevas viviendas a familias residentes en el barrio Japón del municipio La Colonia y en Brisas del Río en el municipio Duvergé en la provincia Independencia. También le fueron entregadas estufas y cilindros de gas a cada una de las familias beneficiadas, pertenecientes a sectores de ingresos mínimos.



El Director General del INVI Ing. Mayobanex Escoto, junto al alcalde sección Japón, Wilfredo Medrano la gobernadora civil, la profesora Altagracia González y Yetty Guzmán, encargada del Programa Servicio al Ciudadano, del Despacho de la Primera Dama en la provincia Independencia.

- **INVI-Policía Nacional:** Este convenio fue firmado el pasado año con el objetivo de beneficiar a los integrantes de la uniformada que viven en condiciones de pobreza con la asignación de viviendas dignas. Durante este período fue entregado un moderno destacamento en el distrito municipal de Veragua, provincia Esparillat, con el cual se busca elevar la seguridad ciudadana en esa localidad. Este destacamento posee una estructura de un nivel, con un perímetro de terreno de 400 metros y 272 de construcción. Cuenta con seis oficinas e igual número de baños; cárceles, recepción, dormitorios para oficiales y alistados, tinaco y pozo.



El Director General del INVI Ing. Mayobanex Escoto junto con el director de la Policía Nacional mayor general Ing. Ney Aldrin Bautista Almonte, la alcaldesa de Veragua, Blasina Reyes y el senador José Rafael Vargas, entre otros.

**-. INVI- Defensoría del Pueblo:** A través de esta alianza entre el Instituto Nacional de la Vivienda y la Defensoría del Pueblo, fueron entregadas durante este año 2 viviendas para beneficiar a familias que vivían en condiciones de pobreza.



El Director General del INVI Ing. Mayobanex Escoto junto con la Defensora del Pueblo, Zoila Martínez Guante y el Ing. Rensó Cuevas, Director de Construcción y Proyectos del INVI, hace entrega de una vivienda a la señora Juliana Lugo en el municipio Pedro Brand, provincia Santo Domingo.



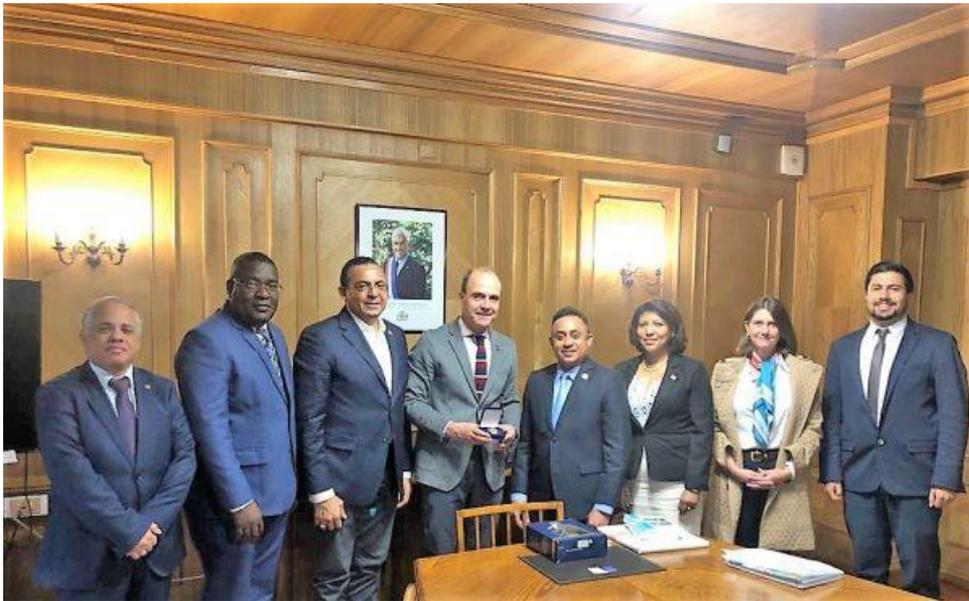
El Director General del INVI Ing. Mayobanex Escoto junto con la Defensora del Pueblo, Zoila Martínez Guante, hace entrega de una vivienda a la señora Antonia Rodríguez en el sector de Villa Consuelo, en el Distrito Nacional.

Además se continuó con los trabajos para iniciar la ejecución del Proyecto de Soluciones Sostenibles, Resilientes e Inclusivas para Mitigar los Efectos del Cambio Climático en las provincias Montecristi, Puerto Plata, Espaillat y Duarte, con la Cooperación Multilateral entre el INVI-DIGECCOM-MOPC-UE-BEI para la construcción de **1,055** viviendas con financiamiento a través del Fondo de Inversión para el Caribe que contempla un préstamo reembolsable con el Banco Europeo de Inversión y la Comisión Europea, donde el INVI como una entidad del gobierno dominicano, asume el compromiso de reubicar en zonas seguras y adecuadas a familias residentes en zonas vulnerables.

Durante este año se continuó con la ejecución de la segunda fase y última etapa del Programa de Desarrollo Urbano y Hábitat Fase II, como parte de un acuerdo internacional con la Corporación Andina de Fomento (CAF) y el Estado Dominicano para la construcción de viviendas de interés social dirigidas a sectores vulnerables. En este año se entregaron 160 viviendas en dos proyectos y se mantienen en ejecución 256 unidades en tres proyectos.

Igualmente el Director General del INVI junto a otros funcionarios de la institución realizaron una visita oficial al despacho del Ministro de Vivienda y Urbanismo de Chile con el objetivo de conocer e intercambiar impresiones

sobre “Reconstrucción Post Desastres, Políticas de Subsidio Habitacional y Programas para Viviendas Rurales”, donde este expresó el interés que tiene en conocer a fondo e intercambiar ideas y tecnología con países como República Dominicana sobre las reparaciones urbanísticas tras los desastres naturales. Ambos funcionarios acordaron realizar un convenio entre las dos naciones en materia de vivienda.



El Director General del INVI Ing. Mayobanex Escoto acompañado del Ing. Renso Cuevas, Director de Construcción y Proyectos y el Dr. Mario Jacobs, Director Social junto con el Ministro de Vivienda y Urbanismo de Chile, Cristián Monckeberg y otras autoridades

Así mismo el Director General del INVI participó en el Taller Ministerial sobre Viviendas Subvencionadas para Países en Desarrollo, auspiciado por el gobierno chino en la ciudad de Changsha de la provincia de Hunan y en Beijing, con el objetivo de mejorar la calidad de las viviendas.



El Director General del INVI Ing. Mayobanex Escoto junto con las demás autoridades de los distintos países que asistieron al Taller Ministerial sobre Viviendas Subvencionadas para Países en Desarrollo en la ciudad de Changsha de la provincia de Hunan y en Beijing

También el INVI, a través de su Director Social y el Sub director Técnico, estuvo presente en la Reunión Preparatoria Hacia la Definición de una Estrategia Caribeña para los Asentamientos Informales, auspiciado por ONU Habitat, en Puerto España, Trinidad y Tobago.

Igualmente asistió a la XI Reunión de Ministros del Consejo Centroamericano de Viviendas y Asentamientos Humanos (CCVAH) en San Salvador, El Salvador en el Taller de Coordinadores Técnicos del CCVAH y la reunión de Ministros.

Del mismo modo estuvieron en la Reunión Ordinaria del Consejo Centroamericano de Viviendas y Asentamientos Humanos (CCVAH), conjuntamente con el Centro de Coordinación para la Prevención de los Desastres en América Central y República Dominicana, donde se firmó un acuerdo a nivel regional para cooperación y asistencia entre los países que integran el Sistema de Integración Centroamericana (SICA). Este evento fue realizado en El Salvador, donde se debatieron ideas de cómo construir casas resilientes a fenómenos naturales y como identificar lugares que no sean vulnerables para establecer asentamientos humanos. Con este acuerdo se busca impulsar acciones conjuntas que contribuyan al fortalecimiento de capacidades y faciliten el intercambio y acceso a información, conocimiento, experiencias, tecnologías y servicios de apoyo entre las naciones firmantes. También

participaron El Programa de Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU Hábitat), la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (Usaid) y la Unión Europea.



El Director Social del INVI Dr. Mario Jacobs, y el Sub director Técnico Arq. Rafael Vázquez en la Reunión Ordinaria del Consejo Centroamericano de Viviendas y Asentamientos Urbanos, celebrada en El Salvador

Igualmente participaron en el Foro de Alto Nivel Hacia la Superación de las Desigualdades en la Región SICA, cuyo objetivo principal es el abordaje intersectorial de los desafíos del desarrollo de la Región SICA. Fue celebrado en la República de El Salvador.

Del mismo modo la institución participó en la XXIII Feria Ecoturística y de Producción celebrada en la comunidad El Pomier, paraje de la sección Borbón del municipio San Cristóbal, en la provincia San Cristóbal. Esta Feria fue dedicada a El Pomier que es un monumento natural Reserva Antropológica Cuevas de Borbón o del Pomier, que concentra la mayor cantidad de arte precolombino registrado hasta la fecha en el Caribe Insular.



El Director General del INVI Ing. Mayobanex Escoto junto con un grupo de empleados de la institución en la XXIII Feria Ecoturística y de Producción en la Comunidad El Pomier, municipio San Cristóbal, en la provincia San Cristóbal

El Director General recibió en su despacho la visita del embajador de la Organización de la Naciones Unidas (ONU), un ejecutivo de la empresa marroquí Somagec y con una funcionaria del Congreso de Paraguay, con quienes abordó diversos temas.



El Director General del INVI Ing. Mayobanex Escoto con el embajador para la paz mundial, acreditado ante la ONU, Khalid Asslami; Jean Michael García, presidente de la empresa Somagec y a Carolin Konther, directora de Fortalecimiento Institucional y Cooperación Internacional del Congreso de Paraguay.

También el Director General acogió en su despacho la visita del Director de Vivienda de Haití junto al coordinador de Vivienda y del Ministerio de Finanzas del vecino país. Esta reunión se realizó con el objetivo de orientar a los representantes haitianos de los procesos de evaluación y ejecución de proyectos habitacionales, así como los trabajos de reparación y ayuda a los más necesitados que lleva a cabo el INVI en República Dominicana.



El Director General del INVI Ing. Mayobanex Escoto recibe en su despacho la visita del Director de Vivienda de Haití

En la planta física de la Sede Central de la Institución se mejoraron los espacios y fue creado un nuevo Salón de Conferencias denominado “Villa Esperanza”, así como el remozamiento de las áreas de la División de Cobros, Mejoramiento Habitacional y se puso el Comedor para los empleados ubicado en el primer piso.



El Director General del INVI Ing. Mayobanex Escoto corta la cinta para dejar inaugurado el nuevo Salón de Conferencias “Villa Esperanza” en la sede central de la institución

Dentro del fortalecimiento de la gestión institucional la Dirección de Recursos Humanos en coordinación con el INFOTEP continuó desarrollando el Plan de Capacitación del personal impartiendo los cursos sobre Manejo Efectivo del Tiempo y Servicio al Cliente. También se ofrecieron los siguientes talleres: Cáncer de Mama por el Despacho Primera Dama, Evaluación del Desempeño

por Competencia y Derechos Colectivos y Sistap, Plan de Mejoras CAF por el Ministerio de Administración Pública, Inducción a la Administración Pública y AFP Siembra.

Así mismo el personal de OAI-INVI, asistió a cursos, talleres y charlas para su formación y capacitación sobre Derechos Colectivos, Inducción y Distribución del Código de Ética Institucional, Derechos Colectivos y Sistap, Inducción a la Administración Pública, Delitos de Corrupción Tipificados en la Ley Dominicana, Manejo Efectivo del Tiempo y Servicio al Cliente.

Además las empleadas de la institución recibieron una charla sobre la prevención del cáncer de mama a través del programa "Mujeres Saludables" que lleva a cabo el Despacho de la Primera Dama.

En ese mismo orden el personal técnico de la Dirección de Planificación y Desarrollo participó en los siguientes Talleres: Manejo de la plataforma RUTA para la Gestión del Sistema del Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP), Actualización del Plan Nacional Plurianual del Sector Público Institucional, impartidos por el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD), mediante el Viceministerio de Planificación y el Taller sobre Rendición de Cuentas a cargo del Ministerio de la Presidencia.

Con referencia al Comité de Calidad, este prosiguió ejecutando las acciones para lograr sus objetivos estratégicos teniendo como fin obtener la más alta calidad en sus ejecuciones. También se avanzó en la elaboración de la Carta Compromiso, la cual expone los compromisos de calidad asumidos por la institución, los servicios que brinda e informar a los ciudadanos/ciudadanas como acceder a ellos.

También se siguió implementando la metodología para la Evaluación del Desempeño y las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI) y Ley de Función Pública. Igualmente en la institución se continuó con el proceso para la aplicación de la metodología Marco Común de Evaluación (CAF) para asegurar una gestión de calidad y con ello brindar sus servicios a la ciudadanía.

En el área de la Dirección de Tecnología de la Información y Comunicación (TIC) se adquirieron e implementaron los siguientes Sistemas:

- El Anti-Ramsonware para mayor seguridad en los equipos contra posibles Ramsonware maliciosos.
- Implementación de Storage (HP MSA2040), posee 17 Tera Byte expedible para cubrir las necesidades de almacenamiento de la institución.
- Instalación de Fortinet 100E, este equipo contiene forticloud, Anti Virus, Web Filter, control de Aplicación, Anti Spam, Monitoreo, VPN, DMZ Intrusión Prevention, para protección de red y filtrado de contenido en la institución.

- Implementación de telefonía Voz IP en la Región Norte (Santiago), sustituyendo una central que superaba más de 40 años en funcionamiento. Ahora cuenta con una nueva central por Voz IP que está a la vanguardia haciendo una nueva distribución en los diferentes departamentos con la tecnología actual.
- Implementación de sistema de vigilancia y monitoreo en la Región Norte (Santiago) con cámaras de excelente calidad y buen alcance, proporcionando de esta manera un sistema fiable de vigilancia ante cualquier eventualidad.
- Actualización del sistema de Almacén de Hato Nuevo: Permite llevar el control general de los insumos utilizados para la construcción, mejoramiento y/o reconstrucción de viviendas.

Se realizó el mantenimiento de la infraestructura de telecomunicaciones en la Regional de Santiago.

Igualmente se obtuvo la certificación A2 (La NORTIC A2) para la Creación y Administración de portales Web del Gobierno Dominicano, para la creación y gestión del portal Web de la institución, la versión móvil del mismo y el sub-portal de transferencia, con el fin de lograr una forma visual y navegación web homogénea, lo cual mejora el manejo de los reglamentos y normas establecidas por el Estado.

Así mismo se encuentran en proceso la certificación EI NORTIC, Software de Geolocalización, Proceso de Simplificación de Trámites y la Automatización de Servicios.

Una vía importante de la institución para dar servicios es la Unidad de Acción Rápida que cumple con la función de atender en caso de emergencia a los ciudadanos/ciudadanas, cuyas viviendas han sido afectadas por fenómenos naturales u otras causas. Durante este año fueron atendidos 190 casos de los cuales, 21 fueron por incendio, 18 por derrumbes y 8 por tornados. Dentro de las familias afectadas a 47 le fueron construidas sus viviendas.

**Eje Ética, Transparencia y Rendición de Cuentas:** Dentro de este Eje la Comisión de Ética Pública Institucional con el acompañamiento de la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental (DIGEIG), continuó con la formación del personal sobre ética y valores para el fortalecimiento de la transparencia en el ejercicio de la función pública.

Así mismo la institución, mediante un proceso de votación abierto para todos sus empleados realizó en el mes de agosto sus elecciones donde fueron escogidos los nuevos integrantes de la Comisión de Ética Pública (CEP) para el período 2019-2021, con el acompañamiento de la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental (DIGEIG), para dar cumplimiento al Decreto No.

143-17, emitido el 26 de abril del 2017. Estas elecciones fueron dirigidas por una Comisión Electoral, formada según lo estipulado en el artículo 8 del Decreto No. 149-17 integrada por la responsable de la Oficina de Libre Acceso a la Información y dos empleadas de mayor antigüedad en la institución.



Empleados del INVI participan en las elecciones internas para la escogencia de los nuevos integrantes de la Comisión de Ética Pública (CEP) para el período 2019-2021

En cuanto a la gestión del Departamento de Acceso a la Información Pública durante este año fueron recibidas y atendidas **51** solicitudes de información y 1 solicitud fue transferida a otra institución como lo establece la Ley 200-04 de Libre Acceso a la Información Pública en su artículo 7 párrafo II. En cuanto a las vías utilizadas para recibir las solicitudes de información de parte de los ciudadanos/ciudadanas fueron: Personal con 8 y SAIP 43, totalizando 51 solicitudes.

## **2.- Avances en el PNPS y en la Estrategia Nacional de Desarrollo (END)**

Objetivo Específico de la END 2030 a la que apunta la producción de la Institución: (Cuadro Anexo No. 2).

Institución: INVI, Productos: Construcción de Viviendas Nuevas, Mejoramiento y/o Reconstrucción de Viviendas, Cambio de Piso de Tierra por Piso de Cemento. Resultados esperados: 20,000 Viviendas Nuevas Construidas, 60,000 Viviendas Mejoradas y/o Reconstruidas, 20,000 Pisos de Tierra Cambiados por Pisos de Cemento.

# **1. Perspectiva Estratégica**

## **1.1- Análisis de Cumplimiento Plan Estratégico y Operativo**

En el análisis de cumplimiento referente a la Producción Pública Sectorial dentro del Plan Estratégico y Operativo Institucional están:

1- Viviendas Nuevas, la unidad de medida son las viviendas nuevas construidas, tomando como Línea de Base el año 2018 con 2,148 unidades habitacionales. La producción planeada para el año 2019 fue de 1,508 viviendas. La producción generada en el período Ene-Dic 2019 fue de 485 con un por ciento de avance respecto a lo planeado de 28.5 %.

2- Mejoramiento y/o Reconstrucción de Viviendas, la unidad de medida son las viviendas mejoradas y/o reconstruidas, tomando como Línea de Base el año 2018 con 15,000 mejoramientos y/o reconstrucciones. La producción planeada para el año 2019 fue de 15,000 viviendas mejoradas y/o reconstruidas. La Producción generada en el período Ene-Dic 2019 fue de 2,855 mejoramientos con un por ciento de avance respecto a lo planeado de 2 %.

3- Cambio de Piso de Tierra por Piso de Cemento, la unidad de medida son pisos cambiados, tomando como Línea de Base el año 2018 con 25,000 pisos cambiados. La producción planeada para el año 2019 fue 25,000 viviendas mejoradas. La producción generada en el período Ene-Dic 2019 fue de 2,514 pisos cambiados con un por ciento de avance respecto a lo planeado de 1 %.

4- Mejoramiento: Instalación Unidades de Servicio Sanitario, la unidad de medida son unidades de servicio sanitario instaladas, tomando como Línea de

Base el año 2018 con 8,000 unidades de servicio sanitario instaladas. La producción planeada para el año 2019 fue 8,000 viviendas mejoradas. La producción generada en el período Ene-Dic 2019 fue de 1,233 unidades de servicio sanitario instaladas con un por ciento de avance respecto a lo planeado de 1.5 %.

5- Mejoramiento: Sustitución de Carbón y Leña por Estufas y Gas, la unidad de medida son número de carbón y leña sustituidos por estufas y gas, tomando como Línea de Base el año 2018 con 10,000 carbón y leña sustituidos por estufas y gas. La producción planeada para el año 2019 fue 15,000 viviendas mejoradas. La producción generada en el período Enero-Diciembre 2019 fue de 19,885 sustituciones por estufas y gas con un por ciento de avance respecto a lo planeado de un 100 %.

## **1.2- Comportamiento de la Producción Enero-Diciembre 2019**

(Cuadro Anexo No. 3).

## **1.3- Medidas de Políticas Sectoriales** (Cuadro Anexo No. 4).

### **i).- Metas Presidenciales**

#### **1 - Análisis de Cumplimiento de las Metas Presidenciales**

#### **2 - Acciones y/o Medidas, Políticas Implementadas por la**

#### **Institución para Cumplir con las Políticas Transversales Enero-**

#### **Diciembre 2019** (Cuadro Anexo No. 5)

#### **3 - Resultados PNSP, Indicadores PNSP** (Cuadro Anexo No. 6)

#### **4 - Evolución de Metas Presidenciales en el Período Enero-Diciembre 2019**

#### **5- Cumplimiento de Metas Presidenciales (Cuadro Anexo No. 7)**

Las Meta(s) Presidencial(es) para el año 2019 fueron ejecutadas dentro del Programa de Mejoramiento y/o Reconstrucción de Viviendas. Evolución de las Metas:

1- Mejoramiento de Viviendas (techo, paredes) fueron de 15,000 mejoramientos, generando logros acumulados enero-diciembre de 2,788 viviendas mejoradas. Restricciones que inciden en el cumplimiento de las metas fueron los recursos financieros limitados para la ejecución de la Meta, presentando un 2 % de avance respecto de lo planteado. Las acciones pendientes de ejecución son de 12,212 viviendas que serán mejoradas el próximo año.



2- Mejoramiento: Cambio de Piso de Tierra por Piso de Cemento fueron de 25,000 cambios de pisos, logros acumulados enero-diciembre fueron de 2,508 pisos cambiados. Restricciones que inciden en el cumplimiento de las metas fueron los recursos financieros limitados para la ejecución de la meta, presentando un 1 % de avance respecto de lo planteado. Las acciones pendientes de ejecución son de 22,492 viviendas.



3- Mejoramiento: Instalación de Unidades de Servicio Sanitario fueron de 8,000 instalaciones, logros acumulados enero - diciembre fueron de 1,206 Unidades de Servicio Sanitario instaladas. Restricciones que inciden en el cumplimiento de las metas fueron los recursos financieros limitados para la ejecución de la meta, presentando un 1.5% de avance respecto de lo planteado. Las acciones pendientes de ejecución son de 6,794 instalaciones de unidades de servicio sanitario para el próximo año.

4- Mejoramiento: Sustitución de Carbón y Leña fueron de 15,000 sustituciones de carbón y leña, logros acumulados enero-diciembre fueron de 19,885 sustituciones de carbón y leña por estufas y gas. Esta Meta no presentó restricciones para su cumplimiento, presentando un 100 % de avance respecto a lo planteado.



**i.- Sistema de Monitoreo y Medición de la Gestión (SMMGP)**

**ii.- Gestión de Administración Pública (SISMAP)**

**Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP)**

**DETALLE DE INDICADORES (INVI)**

<b>NIVEL DE AVANCE INSTITUCIONAL POR INDICADOR</b>			
<b>CLASIFICADOR BAROMETRO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR</b>	<b>STATUS 72.45%</b>	
		<b>Ejecutados</b>	<b>En Proceso</b>
GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SERVICIOS	Autoevaluación CAF	x	
	Plan Mejora CAF		x
	Estandarización de Procesos (Simplificación de tramites)		x
	Carta Compromiso		x
	Transparencia en las informaciones de servicios y funcionarios	x	
ORGANIZACIÓN DE LA FUNCIÓN DE RR HH	Diagnóstico de la función de Recursos Humanos	x	
	Nivel de administración del sistema de carreras (N/A)		
PLANIFICACION DE RR HH	Plan de Recursos Humanos	x	
ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO	Estructura organizativa	x	
	Manual de organización y funciones		x
	Manual de cargos		x
GESTIÓN DEL EMPLEO	Concursos públicos (N/A)		
	Nivel de implementación del sistema de carrera administrativa (N/A)		
	Absentismo	x	
	Rotación	x	
	Sistema automatizado de servidores públicos (SASP) (N/A)		
GESTIÓN DE LAS COMPENSACIONES	Escala salarial	x	
GESTIÓN DEL RENDIMIENTO	Gestión de Acuerdo de Desempeño	x	
	Evaluación del desempeño por resultados y competencia		x

GESTIÓN DEL DESARROLLO	Plan de capacitación	x	
GESTIÓN DE LAS RELACIONES LABORALES Y SOCIALES	Asociación de servidores públicos		x
	Implicación de las unidades de RRHH en la gestión de las relaciones laborales	x	
	Pago de beneficios laborales (N/A)		
	Implementación del sistema de seguridad y salud en el trabajo (SISTAP)	x	
	Encuesta de clima	x	

## 2. Perspectiva Operativa

### i. Índice de Transparencia

#### - Medición de Transparencia

**Evaluación - Portales de Transparencia Instituto Nacional de la Vivienda (INVI)**

**Resolución 1/18 Sobre Políticas de Estandarización de los Supórtales de Transparencia**

**Periodo:** Septiembre 2019

**Fecha de creación:** 2019-10-15 14:26:14

**Evaluación:** E118-32-592-4803 **Estado Web:** Si **Transparencia:** 32 **ID Transparencia:**

#### Resultados Evaluación

<b>Nivel I</b>	<b>Nivel II</b>	<b>SAIP</b>	<b>Datos Abiertos</b>	<b>Total</b>
23	53	12	5	97

#### Nivel I: Nivel informacional

Característica a evaluarse	Ponderación
<b>Base legal de la institución</b>	<b>0.5</b>
<b>Marco legal del Sistema de Transparencia</b>	
- Leyes	0.5
- Decretos	0.5
- Reglamentos y Resoluciones	0.5
- Normativas	0.5
<b>Estructura orgánica de la Institución</b>	<b>0.5</b>
<b>Derechos de los Ciudadanos</b>	<b>0.5</b>
<b>Oficina de Libre Acceso a la Información</b>	
- Estructura organizacional de la (OAI)	0.5
- Manual de organización de la OAI	0.5
- Manual de Procedimiento de la OAI	0.5
- Estadísticas y balances de gestión de la OAI	1.5
- Nombre del RAI y los medios para contactarle	1
- Resolución sobre Información clasificada	1
- Índice de Documentos disponibles para la entrega	1
- Portal de Transparencia estandarizado	1
<b>Planificación</b>	
- Plan Estratégico Institucional	1

- Plan Operativo Anual (POA)	1
- Memorias Institucionales	1
<b>Publicaciones Oficiales</b>	<b>0.5</b>
<b>Estadísticas Institucionales</b>	<b>2</b>
<b>Información básica sobre Servicios al Público</b>	<b>0.5</b>
<b>Portal de 311 sobre Quejas, Reclamaciones, Sugerencias y Denuncias</b>	
- Enlace funcionando y registro activo	<b>0.5</b>
- Estadísticas trimestrales	1
<b>Declaraciones Juradas de Bienes</b>	<b>5</b>

## Nivel II: Dinámico informacional

Característica a evaluarse	Ponderación
<b>Presupuesto</b>	
- Presupuesto aprobado del año	1
- Ejecución del presupuesto	2
<b>Recursos Humanos</b>	
- Nómina de empleados	6
- Jubilaciones, Pensiones y Retiros	3
- Vacantes	2
<b>Beneficiarios de programas asistenciales</b>	0
<b>Compras y Contrataciones Públicas</b>	
- Como registrarse como proveedor del Estado	1
- Plan Anual de Compras y Contrataciones	2
- Licitación Pública Nacional e Internacional	2
Licitación restringida	1
Sorteo de Obras	1
Comparación de precios	2
- Compras menores	0
- Compras por debajo del Umbral	2
Casos de Seguridad y Emergencia Nacional	1
Casos de Urgencias	1
Estado de cuentas de suplidores	3
Otros Casos de Excepción	1

<b>Proyectos y Programas</b>	
- Descripción de los Programas y Proyectos	1
- Informes de seguimiento a los programas y proyectos	1
- Calendarios de ejecución de programas y proyectos	1
- Informes de presupuesto sobre programas y proyectos	2
<b>Finanzas</b>	
- Balance general	3
- Relación de Ingresos y Egresos	3
- Informes de auditorías	2
- Relación de activos fijos de la Institución	2
- Relación de inventario en Almacén	2
<b>Comité de Etica</b>	
- Listado de miembros	1
- Medios de contacto del Comité de Etica	1
- Plan de trabajo del Comité de Etica	1
- Avances Plan de trabajo del Comité de Etica	2

### Gestión Datos Abiertos

Característica a evaluarse	Ponderación
Portal de Datos Abiertos	5

Característica a evaluarse	Ponderación
----------------------------	-------------

### Detalles de Gestión SAIP

Registro y Actividad	3
Eficiencia y Respuestas	6
Atención a conflictos	3
<b>Total Gestion SAIP</b>	<b>12</b>

Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental (DIGEIG)  
Portal Único de Solicitud de Acceso a la Información Pública (SAIP)

La DIGEIG se desliga y desautoriza la divulgación y/o publicación en nombre de esta entidad, sin la previa autorización de: informaciones, noticias, calificaciones, notas de prensa, entre otros temas relacionados y/o de la rectoría de la DIGEIG.

## **- Transparencia, Acceso a la Información.**

Informe de Gestión, Logros y Proyección de la OAI.

Durante el año 2019 fueron recibidas 51 solicitudes de información, concernientes a informaciones generales del INVI, planos de proyectos, lista de beneficiarios de los proyectos habitaciones, lista de proyectos y presupuestos entre otras solicitudes.

**CUADRO No. 1**  
**NÚMERO DE SOLICITUDES RECIBIDAS POR MES**

<b>SOLICITUDES RECIBIDAS ENERO-DICIEMBRE AÑO 2019</b>	
<b>Mes</b>	<b>Cantidad</b>
Enero	8
Febrero	2
Marzo	4
Abril	6
Mayo	1
Junio	4
Julio	3
Agosto	6
Septiembre	6
Octubre	3
Noviembre	5
Diciembre	3
<b>TOTAL</b>	<b>51</b>

**CUADRO No. 2**  
**VÍAS RECEPCIÓN DE SOLICITUDES**

<b>Vía de Recepción de la Solicitudes</b>	<b>Cantidad</b>
Personal	8
Correspondencia	0
SAIP	43
<b>Total</b>	<b>51</b>

Dentro del total de las 51 solicitudes recibidas fue transferida 1 solicitud de información como lo establece la Ley 200-04 de Libre Acceso a la Información Pública en su artículo 7 párrafo II.

**CUADRO No. 3**

<b>SOLICITUDES TRANSFERIDAS</b>	
<b>Instituciones</b>	<b>Concepto</b>
Instituto Nacional de Auxilios y Viviendas (INAVI)	Título de Vivienda Proyecto Savica

Resultados obtenidos en la Evaluación del Portal de Transparencia Año 2019, mediante Resolución 1-2018.

<b>Período Año 2019</b>	<b>Calificación Obtenida en la Evaluación</b>
Enero	92/100
Febrero	98/100
Marzo	98/100
Abril	97/100
Mayo	98/100
Junio	97/100
Julio	98/100
Agosto	98/100
Septiembre	93/100
Octubre	97/100
Noviembre	97/100
Diciembre	98/100

Los logros obtenidos en términos generales fueron los siguientes: la puesta en ejecución del Código de Ética junto con la inducción del personal, la disponibilidad de buzones para depositar las denuncias contra prácticas indebidas, disponibilidad de un correo electrónico para consultas sobre el comportamiento ético o dudas sobre el carácter moral en el ejercicio de sus funciones, participación en las diferentes actividades institucionales sobre temas relacionados a la ética, la transparencia y la integridad en el sector público.

**ii. Índice Uso TIC e Implementación Gobierno Electrónico**  
**Índice de Tecnología de la Información y Comunicación (TIC)**  
**Promedio de Avance y Porcentaje de Avance**

	<b>Peso categoría</b>	<b>Puntuación</b>
<b>iTICge 2018</b>	<b>100.00</b>	<b>75.39</b>
<b>USO DE LAS TIC</b>	<b>20.00</b>	<b>81.45</b>
<b>Infraestructura</b>	<b>7.00</b>	<b>6.20</b>
<b>Software y Herramientas</b>	<b>6.00</b>	<b>5.55</b>
Desarrollo software	2.00	1.80
Políticas de software	4.00	3.75
<b>Gestión Controles TIC</b>	<b>7.00</b>	<b>6.70</b>
Seguridad física	2.00	2.00
Seguridad lógica	2.00	2.00
Controles TIC	3.00	2.70
<b>IMPLEMENTACIÓN DE E-GOB</b>	<b>30.00</b>	<b>17.44</b>
<b>Capital Humano</b>	<b>8.00</b>	<b>7.04</b>
Brecha de Género TIC	3.50	2.54
Capacitación	2.00	2.00
Gestión de Proyectos	2.50	2.50
<b>Interoperabilidad</b>	<b>7.00</b>	<b>0.40</b>
Acuerdo y Gestión	4.00	0.40
Nortic A4	3.00	0.00
<b>Estándares y Mejores Prácticas</b>	<b>10.00</b>	<b>5.00</b>
Buenas prácticas internacionales	6.00	2.00
Buenas prácticas nacionales	4.00	3.00
<b>Presencia web</b>	<b>5.00</b>	<b>5.00</b>
Presencia	2.00	2.00
Nortic A2	3.00	3.00
<b>GOBIERNO ABIERTO y e-PARTICIPACION</b>	<b>25.00</b>	<b>17.50</b>
<b>Datos Abiertos</b>	<b>7.00</b>	<b>7.00</b>
Publicación y Facilidades de Acceso al Ciudadano	4.50	4.50
Nortic A3	2.50	2.50
<b>Redes sociales</b>	<b>8.00</b>	<b>5.50</b>
Presencia y Manejo de las Redes	5.50	5.50
Nortic A1	2.50	0.00
<b>e-Participación</b>	<b>10.00</b>	<b>5.00</b>
Gestión del Espacio y Nivel de Participación	7.00	4.00
Prueba Anónima	2.00	0.00

Vinculación al Sistema 311	1.00	1.00
<b>DESARROLLO DE e-SERVICIOS</b>	<b>25.00</b>	<b>22.00</b>
<b>Disponibilidad de e-Servicios</b>	<b>8.00</b>	<b>5.00</b>
Disponibilidad Web y Aplicación Móvil	5.00	1.20
Nortic A5	3.00	0.00
<b>Desarrollo de e-Servicios</b>	<b>17.00</b>	<b>17.00</b>
Informativos	5.00	5.00
Interactivos	5.00	5.00
Transaccionales	7.00	7.00



Oficina Presidencial de Tecnologías de la Información y Comunicación (OPTIC)

### iii. Normas Basicas de Control Interno (NOBACI).

#### CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA SISTEMA NACIONAL DE CONTROL INTERNO

#### Diagnóstico del Sistema de Control Interno

Componentes del Control Interno		Institución		Contraloría General de la Republica		
		Calificación	Progreso	Evaluación	Progreso	Observaciones CGR
I	Ambiente de Control	91.01 %		92.13 %		6
II	Valoración y Administración de Riesgos	93.10 %		93.10 %		2
III	Actividades de Control	81.48 %		85.19 %		2
IV	Información y Comunicación	93.02 %		93.02 %		2
V	Monitoreo y Evaluación	87.50 %		87.50 %		2
<b>% Totales</b>		<b>89.22 %</b>		<b>90.19 %</b>		<b>14</b>

#### **iv. Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC)**

-Plan de Compras y Contrataciones Publicado Versus Plan Anual de Compras y Contrataciones Ejecutado (Cuadro Anexo No. 7).

<b>Plan de Compras y Contrataciones Publicado</b>	<b>Plan Anual de Compras y Contrataciones Ejecutado</b>
RD\$15,788,383,676	RD\$185,446,772.01

#### **- Desviaciones del Plan de Compras.**

##### **a. Número y monto de adquisiciones planificadas y ejecutadas.**

<b>Adquisiciones Planificadas</b>		<b>Adquisiciones Ejecutadas</b>	
<b>Número</b>	<b>Monto RD\$</b>	<b>Número</b>	<b>Monto RD\$</b>
51	15,788,383,676	180	185,446,772.01

##### **b. Número y monto de adquisiciones realizadas por modalidad vs. Número de adquisiciones planificadas por modalidad.**

<b>Adquisiciones Realizadas por Modalidad</b>		<b>Adquisiciones Planificadas por Modalidad</b>	
<b>Número</b>	<b>Monto RD\$</b>	<b>Número</b>	<b>Monto RD\$</b>
180	185,446,772.01	51	15,788,383,676

## v. Número de Adquisiciones Planificadas por Modalidad

### c. Compras registradas según la clasificación de proveedores, cantidad de contratos y monto.

<b>Compras Registradas</b>		
<b>Clasificación de Proveedores</b>	<b>Cantidad de Contratos</b>	<b>Monto RD\$</b>
Gran Empresa	12	555,516.30
MIPYMES	77	65,793,638.62
Personas Físicas	9	0.00
Empresa no Clasificadas	94	119097,617.09

### d. Número y Montos de Procesos Ejecutados bajo una Resolución de Urgencia.

<b>Procesos Ejecutados Bajo una Resolución de Urgencia</b>	
<b>Número</b>	<b>Monto RD\$</b>
0	0.00

### e. Número y montos de procesos ejecutados bajo una declaración de emergencia.

<b>Procesos Ejecutados Bajo una Declaratoria de Emergencia</b>	
<b>Número</b>	<b>Monto RD\$</b>
0	0.00

## vi. Auditoría y Declaraciones Juradas

En el año 2019 se cumplió un 100 % con las auditorías y declaraciones juradas.

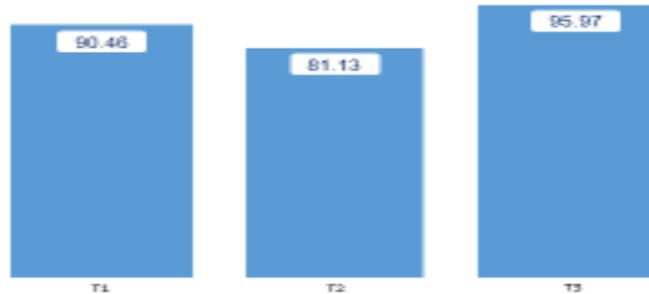
## vii. Sistema Nacional de Compras y Contrataciones Públicas

### Indicador de Uso del Sistema Nacional de Contrataciones Públicas - SISCOMPRAS - Desglose de Puntuaciones

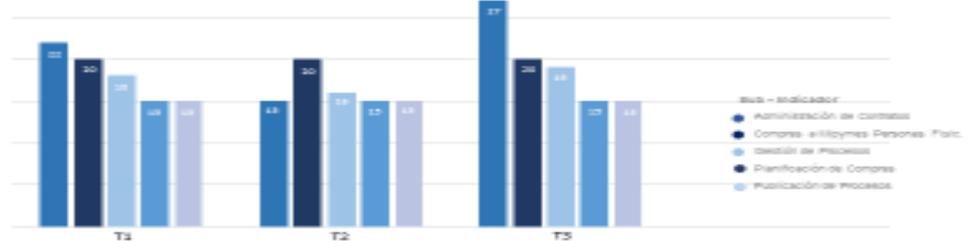


### - SISCOMPRAS - Desagregación de Sub-Indicadores

#### Puntuación Promedio Del Período



#### Puntuación por Período y por Sub-Indicador

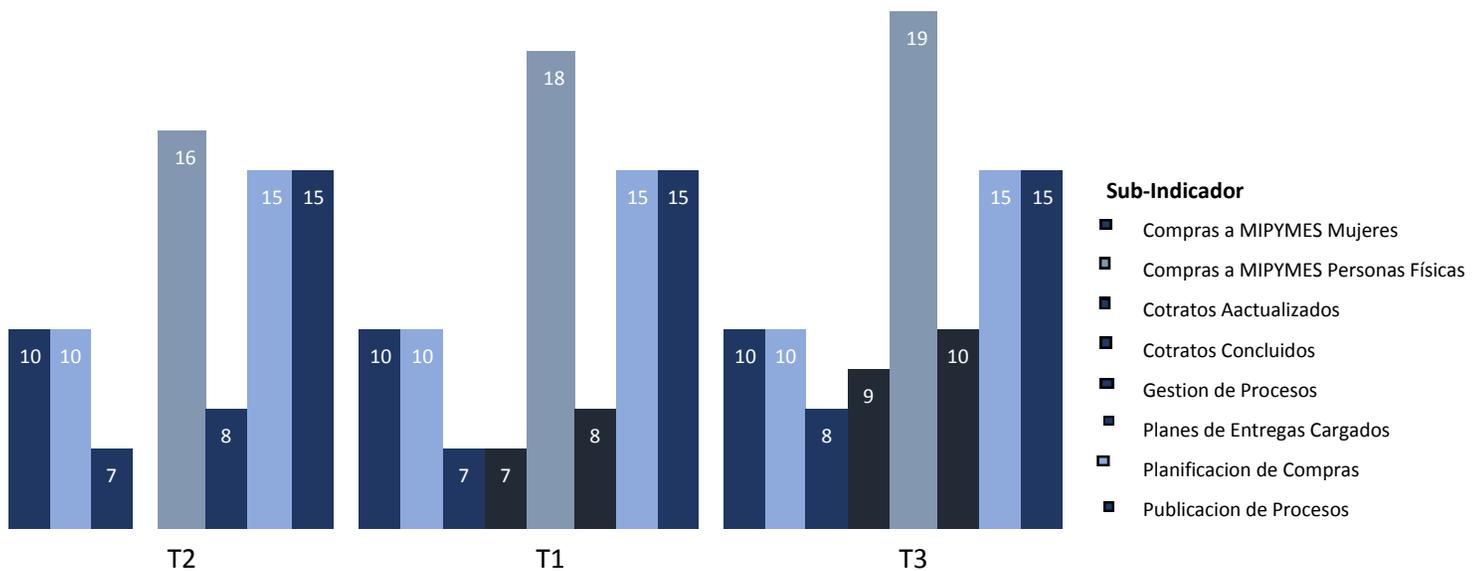


## Indicador de Uso del Sistema Nacional de Contrataciones Públicas

- SISCOMPRAS - Desagregacion de Sub-Indicadores

Año		Unidad de Compra
2019	V	INSTITUTO NACIONAL DE LA VIVIENDA V

Puntuación por Período y por Sub-Indicador (Desglosado)



### 3. Perspectiva de los Usuarios

#### i. Sistema de Atención Ciudadana 3-1-1

Tipo	Estado	Tiempo	Institución	Denunciante
QUEJAS	ABIERTO	0 Días	INSTITUTO NACIONAL DE LA VIVIENDA	3
RECLAMACIONES	ABIERTO	0 Días	INSTITUTO NACIONAL DE LA VIVIENDA	1

#### ii. Entrada de Servicios en Línea, Simplificación de Trámites y Mejora de los Servicios Públicos

Siguiendo la línea desde el aspecto de los usuarios fue puesto en ejecución el trámite de la solicitud de vivienda para su simplificación.

#### c).- Participación de la Institución en Foros Internacionales y/o Eventos Locales

La institución participó a través del Director General del INVI y otros funcionarios en los siguientes foros internacionales y/o eventos locales:

- Taller Ministerial sobre Viviendas Subvencionadas para Países en Desarrollo, celebrado en Beijing, China.
- Reunión Ordinaria del Consejo Centroamericano de Viviendas y Asentamientos Urbanos, conjuntamente con el Centro de Coordinación para la Prevención de los Desastres en América Central y República Dominicana. Fue realizado en la República de El Salvador.

## v. Gestión Interna

### a) Desempeño Financiero del Presupuesto

#### 1- Asignación de Presupuesto del Período/Metas de Producción a Lograr



**INSTITUTO NACIONAL DE LA VIVIENDA**

#### ASIGNACIÓN DE PRESUPUESTO AÑO 2019 / METAS DE PRODUCCIÓN A LOGRAR

No.	Código SNIP	Nombre del Proyecto	Localización	Metas de Producción	Presupuesto Aprobado Año 2019 en RD\$
<b>PROGRAMA CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS NUEVAS</b>					
1	13896	INVI-VILLA ESPERANZA MONTELLANO	PUERTO PLATA	102	50,707,425.28
2	13879	INVI-VILLA ESPERANZA SANTO DOMINGO NORTE	SANTO DOMINGO NORTE	100	50,707,425.28
3	13880	INV-VILLA ESPERANZA LAS MATAS DE SANTA CRUZ	MONTECRISTI	42	35,007,425.29
4	14023	INVI-VILLA ESPERANZA CASTAÑUELAS	MONTECRISTI	42	35,007,425.29
5	13894	INVI-VILLA ESPERANZA SANTIAGO RODRIGUEZ	SANTIAGO RODRIGUEZ	80	36,007,425.29
6	13890	VILLA ESPERANZA YAGUATE, SAN CRISTOBAL	SAN CRISTOBAL	80	36,007,425.29
7	13892	VILLA-VILLA ESPERANZA SAN PEDRO DE MACORIS, RAMON SANTANA Y LOS LLANOS	SAN PEDRO DE MACORIS	80	36,007,425.29
8	14146	INVI-VILLA ESPERANZA LAS YAYAS DE VIAJAMA	AZUA	72	33,707,425.25
9	14148	INVI-VILLA ESPERANZA COTUI	SANCHEZ RAMIREZ	80	36,007,425.29
10	14147	INVI-VILLA ESPERANZA GUAYMATE	LA ROMANA	80	36,007,425.29
11	13869	INVI-VILLA ESPERANZA MONTE PLATA	MONTE PLATA	80	36,007,425.29
		<b>Sub-Total</b>		<b>836</b>	<b>421,181,678.13</b>

<b>PROYECTOS DE LA CORPORACION ANDINA DE FOMENTO (CAF)</b>					
12	13671	CONSTRUCCIÓN DE 96 VIVIENDAS EN LA COMUNIDAD AGUAYO, PROVINCIA DUARTE	DUARTE	96	12,897,244.68
13	13670	CONSTRUCCIÓN DE 96 VIVIENDAS EN EL DISTRITO MUNICIPAL ANGELINA, PROVINCIA SÁNCHEZ RAMÍREZ	SÁNCHEZ RAMÍREZ	96	28,906,372.73
14	13672	CONSTRUCCIÓN DE 96 VIVIENDAS EN EL MUNICIPIO SABANA DE LA MAR, PROVINCIA HATO MAYOR	HATO MAYOR	96	26,558,779.51
15	13669	CONSTRUCCIÓN DE 112 VIVIENDAS EN EL MUNICIPIO MICHES, PROVINCIA EL SEIBO	EL SEIBO	112	27,360,507.58
16	13665	CONSTRUCCIÓN DE 96 VIVIENDAS EN EL MUNICIPIO BARAHONA, PROVINCIA DE BARAHONA	BARAHONA	96	15,644,523.79
17	13714	CONSTRUCCIÓN DE 112 VIVIENDAS EN EL MUNICIPIO NIZAO, PROVINCIA PERAVIA	PERAVIA	112	17,441,969.69
18	13659	CONSTRUCCIÓN DE 64 VIVIENDAS EN EL MUNICIPIO LOS RÍOS, PROVINCIA BAHORUCO	BAHORUCO	64	21,190,602.02
		<b>Sub-Total</b>		<b>672</b>	<b>150,000,000.00</b>
<b>PROYECTO DE SOLUCIONES SOSTENIBLES, RESILIENTES E INCLUSIVAS PARA MITIGAR LOS EFECTOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO EN LAS PROVINCIAS MONTECRISTI, PUERTO PLATA, ESPAILLAT Y DUARTE. CONTRAPARTIDA</b>					
19	13932	COMPRA DE TERRENOS PARA LA CONSTRUCCION DE VIVIENDAS EN LAS PROVINCIAS MONTECRISTI, PUERTO PLATA, ESPAILLAT Y DUARTE	MONTECRISTI, PUERTO PLATA, ESPAILLAT Y DUARTE	1,508	25,000,000.00
		GASTOS OPERATIVOS			489,041.07
		GASTOS OPERATIVOS PARA SEGUIMIENTO SOCIAL, MEDIO AMBIENTAL Y DEMOLICION DE VIVIENDAS Y LIMPIEZA EN ZONAS VULNERABLES LUEGO DE LA REUBICACION DE LAS FAMILIAS.			3,329,280.80
		<b>Sub-Total</b>		<b>1,508</b>	<b>150,000,000.00</b>
		<b>TOTAL</b>		<b>1,508</b>	<b>600,000,000.00</b>
<b>MEJORAMIENTO COMPONENTE HABITABILIDAD</b>					
20		MEJORAMIENTO COMPONENTE HABITABILIDAD, APOYO A GRUPOS VULNERABLES EN POBREZA EXTREMA		500	140,000,000.00
		<b>Sub-Total</b>		<b>500</b>	<b>140,000,000.00</b>

<b>PROGRAMA MEJORAMIENTO DE VIVIENDAS (PISO, PAREDES Y TECHO)</b>					
21	14028	MEJORAMIENTO PAREDES Y TECHOS	A NIVEL NACIONAL	15,000	25,000,000.00
22	14025	MEJORAMIENTO CAMBIO DE PISO DE TIERRA POR PISO DE CEMENTO	A NIVEL NACIONAL	25,000	10,000,000.00
<b>PROGRAMA MEJORAMIENTO INSTALACIONES DE UNIDADES DE SERVICIOS SANITARIOS</b>					
23	14026	MEJORAMIENTO INSTALACIONES UNIDADES DE SERVICIOS SANITARIOS	A NIVEL NACIONAL	8,000	5,000,000.00
<b>PROGRAMA SUSTITUCION DE CARBON Y LEÑA</b>					
24	14027	SUSTITUCION DE CARBON Y LEÑA	A NIVEL NACIONAL	15,000	10,000,000.00
		<b>Sub-Total</b>		<b>63,000</b>	<b>50,000,000.00</b>
		<b>TOTA GENERAL</b>		<b>65,008</b>	<b>790,000,000.00</b>

## 2- Ejecución Financiera/Producción Lograda



### EJECUCIÓN FINANCIERA/PRODUCCIÓN LOGRADA ENERO - DICIEMBRE AÑO 2019

PROGRAMAS	VIVIENDAS TERMINADAS	VIVIENDAS EN EJECUCION Y CONTRATADAS	TOTAL VIVIENDAS INTERVENIDAS	INVERSION EJECUTADA EN RD\$
VIVIENDAS NUEVAS	485	472	957	220,095,241.00
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>485</b>	<b>472</b>	<b>957</b>	<b>220,095,241.00</b>
MEJORAMIENTO POR COMPONENTES (TECHO, PARED)	2,855	0.0	2,855	229,944,616.00
CAMBIO DE PISO DE TIERRA POR PISO DE CEMENTO	2,514	7,287	9,801	91,969,973.00
UNIDADES DE SERVICIO SANITARIO	1,233	0.0	1,233	30,825,000.00
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>6,602</b>	<b>7,287</b>	<b>13,889</b>	<b>352,739,589.00</b>
SUSTITUCION DE CARBON Y LEÑA	19,885	0.0	19,885	103,402,000.00
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>19,885</b>	<b>0.0</b>	<b>19,885</b>	<b>103,402,000.00</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>26,972</b>	<b>7,759</b>	<b>34,731</b>	<b>676,236,830.00</b>

### TOTAL DE SOLUCIONES HABITACIONALES

- . TERMINADAS: **26,972**
- . FAMILIAS BENEFICIADAS: **26,972**
- . POBLACIÓN FAVORECIDA DIRECTAMENTE: **134,860 PERSONAS**
- . INVERSION EJECUTADA EN RD\$: **676,236,829.69**

**PROYECTOS TERMINADOS Y EN EJECUCION  
ENERO - DICIEMBRE AÑO 2019**

NO.	PROYECTOS	LOCALIZACION	CANTIDAD DE VIVIENDAS
<b>VIVIENDAS NUEVAS TERMINADAS</b>			
1	Lote 1, Construcción de 19 viviendas unifamiliares de 44 M2 en las provincias Monte Plata y San Pedro de Macorís.	Monte Plata y San Pedro de Macorís	19
2	Lote 2, Construcción de 13 viviendas unifamiliares de 44 M2 en las provincias San Pedro de Macorís y Hato Mayor.	San Pedro de Macorís y Hato Mayor	13
3	Lote 3, Construcción de 14 viviendas unifamiliares de 44 M2 en las provincias Hato Mayor, Puerto Plata y El Seibo.	Hato Mayor, Puerto Plata y El Seibo	14
4	Lote 4, Construcción de 14 viviendas unifamiliares de 44 M2 en las provincias Santiago, Santiago Rodríguez, Puerto Plata, Duarte, Valverde y Montecristi.	Santiago, Santiago Rodríguez, Puerto Plata, Duarte, Valverde y Montecristi	14
5	Lote 5, Construcción de 19 viviendas unifamiliares de 44 M2 en las provincias Puerto Plata y Santiago.	Puerto Plata y Santiago	19
6	Lote 6, Construcción de 16 viviendas unifamiliares de 44 M2 en las provincias Sánchez Ramírez, Duarte Puerto Plata.	Sánchez Ramírez, Duarte, y Puerto Plata	16
7	Lote 7, Construcción de 14 viviendas unifamiliares de 44 M2 en las provincias Duarte y Espaillat.	Duarte y Espaillat	14
8	Lote 8, Construcción de 16 viviendas unifamiliares de 44 M2 en la provincia el Gran Santo Domingo.	Gran Santo Domingo	16
9	Lote 9, Construcción de 14 viviendas unifamiliares de 44 M2 en las provincias La Vega, María Trinidad Sánchez y Monseñor Nouel.	La Vega, María Trinidad Sánchez y Monseñor Nouel	14
10	Lote 10, Construcción de 14 viviendas unifamiliares de 44 M2 en las provincias Samaná y Espaillat.	Samaná y Espaillat	14
11	Lote 11, Construcción de 14 viviendas unifamiliares de 44 M2 en las provincias Azua y San Cristóbal.	Azua y San Cristóbal	14
12	Lote 12, Construcción de 14 viviendas unifamiliares de 44 M2 en las provincias Santo Domingo, Azua, Barahona, Independencia, San Juan de la Maguana y Elías Piña.	Santo Domingo, Azua, Barahona, Independencia, San Juan y Elías Piña	14
13	Lote 13, Construcción de 12 viviendas unifamiliares de 44 M2 en las provincias Santo Domingo.	Santo Domingo	12
14	Lote 14, Construcción de 14 viviendas unifamiliares de 44 M2 en las provincias Santo Domingo.	Santo Domingo	14

15	Lote 15, Construcción de 21 viviendas unifamiliares de 44 M2 en las provincias Santo Domingo, Independencia y Elías Piña.	Santo Domingo, Independencia y Elías Piña	21
16	Construcción de 64 viviendas en la comunidad El Duro, provincia Montecristi.	Montecristi	64
17	Construcción de 16 viviendas en Invienda Santo Domingo, provincia Santo Domingo	Santo Domingo	16
18	Construcción de 16 viviendas en Villa Olímpica Santiago	Santiago	16
19	Construcción de 50 viviendas en Loma Atravesada, provincia Samaná	Samaná	50
20	Construcción de 96 viviendas en Aguayo, provincia Duarte	Duarte	96
21	Construcción de 10 viviendas en San Cristóbal	San Cristóbal	10
22	Construcción de 5 viviendas en Azua	Azua	5
<b>SUB-TOTAL</b>			<b>485</b>
<b>VIVIENDAS NUEVAS EN EJECUCION Y CONTRATADAS</b>			
23	Construcción de 96 viviendas Tipo Apartamento en el proyecto Villa Progreso Barahona, en la provincia Barahona.	Barahona	96
24	Construcción de 64 viviendas Tipo Apartamento en el proyecto Villa Progreso Los Ríos, en la provincia Bahoruco.	Bahoruco	64
25	Construcción de 96 viviendas Tipo Apartamento en el proyecto Villa Progreso Sabana de la Mar, en la provincia Hato Mayor.	Hato Mayor	96
26	Construcción de 100 viviendas Tipo Apartamento en el proyecto Villa Esperanza Monte Llano, en la provincia Puerto Plata.	Puerto Plata	100
27	Construcción de 40 viviendas tipo apartamento en el municipio Los Llanos, Provincia San Pedro de Macorís.	San Pedro de Macorís	40
28	Construcción de 40 viviendas tipo apartamento en el municipio, Ramón Santana, provincia San Pedro de Macorís.	Ramón Santana, San Pedro de Macorís	40
29	Construcción de 80 viviendas tipo apartamento en el municipio, Yaguata, la provincia San Cristóbal.	San Cristóbal	80
30	Construcción de 42 viviendas tipo apartamento en el municipio de Las Matas de Santa Cruz, provincia Montecristi.	Montecristi	42
31	Construcción de 42 viviendas tipo apartamento en el municipio de la Loma de Castañuelas, provincia Montecristi.	Montecristi	42

32	Construcción de 80 viviendas tipo apartamento en la provincia Santiago Rodríguez.	Santiago Rodríguez	80
33	Construcción de 48 viviendas tipo apartamento en el municipio Santo Domingo Norte, provincia Santo Domingo.	Santo Domingo	48
<b>SUB-TOTAL</b>			<b>472</b>
<b>MEJORAMIENTO DE VIVIENDAS POR COMPONENTES (TECHO PARED) TERMINADOS</b>			
34	423 viviendas reparadas por componentes en la provincia Duarte	Duarte	423
35	29 viviendas reparadas por componentes en la provincia Espaillat	Espaillat	29
36	72 viviendas reparadas por componentes en la provincia La Vega	La Vega	72
37	128 viviendas reparadas por componentes en la provincia Bahoruco	Bahoruco	128
38	224 viviendas reparadas por componentes en la provincia Peravia	Peravia	224
39	173 viviendas reparadas por componentes en la provincia Montecristi	Montecristi	173
40	255 viviendas reparadas por componentes en la provincia Hermanas Mirabal	Hermanas Mirabal	255
41	291 viviendas reparadas por componentes en la provincia Puerto Plata	Puerto Plata	291
42	9 viviendas reparadas por componentes en la provincia Azua	Azua	9
43	66 viviendas reparadas por componentes en la provincia María Trinidad Sánchez	María Trinidad Sánchez	66
44	12 viviendas reparadas por componentes en la provincia Valverde	Valverde	12
45	21 viviendas reparadas por componentes en la provincia San Cristóbal	San Cristóbal	21
46	218 viviendas reparadas por componentes en la provincia Sánchez Ramírez	Sánchez Ramírez	218
47	128 viviendas reparadas por componentes en la provincia Pedernales	Pedernales	128
48	192 viviendas reparadas por componentes en la provincia Barahona	Barahona	192
49	130 viviendas reparadas por componentes en la provincia Monte Plata	Monte Plata	130

50	6 viviendas reparadas por componentes en la provincia San José de Ocoa	San José de Ocoa	6
51	1 viviendas reparadas por componentes en la provincia San Pedro de Macorís	San Pedro de Macorís	1
52	230 viviendas reparadas por componentes en la provincia Hato Mayor	Hato Mayor	230
53	64 viviendas reparadas por componentes en el Distrito Nacional	Distrito Nacional	64
54	13 viviendas reparadas por componentes en el municipio Santo Domingo Este, provincia Santo Domingo.	Santo Domingo	13
55	17 viviendas reparadas por componentes en el municipio Santo Domingo Norte, provincia Santo Domingo.	Santo Domingo	17
56	8 viviendas reparadas por componentes en el municipio Santo Domingo Oeste, provincia Santo Domingo.	Santo Domingo	8
57	145 viviendas reparadas por componentes en la provincia Santiago	Santiago	145
<b>SUB-TOTAL</b>			<b>2,855</b>
<b>CAMBIO DE PISO DE TIERRA POR PISO DE CEMENTO TERMINADOS</b>			
58	251 Cambio de piso de tierra por cemento, Duarte, provincia Duarte.	Duarte	251
59	21 Cambio de piso de tierra por cemento, La Romana, provincia La Romana.	La Romana	21
60	151 Cambio de piso de tierra por cemento, Espaillat, provincia Espaillat.	Espaillat	151
61	82 Cambio de piso de tierra por cemento, Dajabón, provincia Dajabón.	Dajabón	82
62	42 Cambio de piso de tierra por cemento, Duarte, provincia Duarte.	La Vega	42
63	138 Cambio de piso de tierra por cemento, Bahoruco, provincia Bahoruco.	Bahoruco	138
64	65 Cambio de piso de tierra por cemento, Monseñor Nouel, provincia Monseñor Nouel.	Monseñor Nouel	65
65	133 Cambio de piso de tierra por cemento, Peravia, provincia Peravia.	Peravia	133
66	242 Cambio de piso de tierra por cemento, Montecristi, provincia Montecristi.	Montecristi	242
67	36 Cambio de piso de tierra por cemento, Hermanas Mirabal, provincia Hermanas Mirabal.	Hermanas Mirabal	36

68	174 Cambio de piso de tierra por cemento, Puerto Plata, provincia Puerto Plata.	Puerto Plata	174
69	9 Cambio de piso de tierra por cemento, provincia Azua.	Azua	9
70	52 Cambio de piso de tierra por cemento, provincia María Trinidad Sánchez.	María Trinidad Sánchez	52
71	29 Cambio de piso de tierra por cemento, provincia Samaná.	Samaná	29
72	18 Cambio de piso de tierra por cemento, Valverde, provincia Valverde.	Valverde	18
73	78 Cambio de piso de tierra por cemento, provincia San Cristóbal.	San Cristóbal	78
74	21 Cambio de piso de tierra por cemento, Elías Piña, provincia Elías Piña.	Elías Piña	21
75	110 Cambio de piso de tierra por cemento, provincia Sánchez Ramírez.	Sánchez Ramírez	110
76	16 Cambio de piso de tierra por cemento, Independencia, provincia Independencia.	Independencia	16
77	64 Cambio de piso de tierra por cemento, Pedernales, provincia Pedernales.	Pedernales	64
78	124 Cambio de piso de tierra por cemento, Barahona, provincia Barahona.	Barahona	124
79	43 Cambio de piso de tierra por cemento, Monte Plata, provincia Monte Plata.	Monte Plata	43
80	6 Cambio de piso de tierra por cemento, San José de Ocoa, provincia San José de Ocoa.	San José de Ocoa	6
81	24 Cambio de piso de tierra por cemento, La Altagracia, provincia La Altagracia.	La Altagracia	24
82	39 Cambio de piso de tierra por cemento, San Pedro de Macorís, provincia San Pedro de Macorís.	San Pedro de Macorís	39
83	143 Cambio de piso de tierra por cemento, Hato Mayor, provincia Hato Mayor.	Hato Mayor	143
84	8 Cambio de piso de tierra por cemento, El Seibo, provincia El Seibo.	El Seibo	8
85	36 Cambio de piso de tierra por cemento, Distrito Nacional, provincia Distrito Nacional.	Distrito Nacional	36

86	22 Cambio de piso de tierra por cemento, Santo Domingo Este, provincia Santo Domingo.	Santo Domingo Este	22
87	27 Cambio de piso de tierra por cemento, Santo Domingo Norte, provincia Santo Domingo.	Santo Domingo Norte	27
88	33 Cambio de piso de tierra por cemento, Santo Domingo Oeste, provincia Santo Domingo.	Santo Domingo Oeste	33
89	78 Cambio de piso de tierra por cemento, San Juan de la Maguana, provincia San Juan	San Juan	78
90	66 Cambio de piso de tierra por cemento, Santiago Rodríguez, provincia Santiago Rodríguez.	Santiago Rodríguez	66
91	133 Cambio de piso de tierra por cemento, Santiago, provincia Santiago.	Santiago	133
<b>SUB-TOTAL</b>			<b>2,514</b>
<b>UNIDADES DE SERVICIO SANITARIO INSTALADAS</b>			
92	212 Unidades de Servicios Sanitarios Instaladas en la provincia Duarte	Duarte	212
93	26 Unidades de Servicios Sanitarios Instaladas en la provincia Espaillat	Espaillat	26
94	34 Unidades de Servicios Sanitarios Instaladas en la provincia La Vega	La Vega	34
95	64 Unidades de Servicios Sanitarios Instaladas en la provincia Bahoruco	Bahoruco	64
96	112 Unidades de Servicios Sanitarios Instaladas en la provincia Peravia	Peravia	112
97	78 Unidades de Servicios Sanitarios Instaladas en la provincia Montecristi	Montecristi	78
98	25 Unidades de Servicios Sanitarios Instaladas en la provincia Hermanas Mirabal	Hermanas Mirabal	25
99	145 Unidades de Servicios Sanitarios Instaladas en la provincia Puerto Plata	Puerto Plata	145
100	9 Unidades de Servicios Sanitarios Instaladas en la provincia Azua	Azua	9
101	36 Unidades de Servicios Sanitarios Instaladas en la provincia María Trinidad Sánchez	María Trinidad Sánchez	36
102	2 Unidades de Servicios Sanitarios Instaladas en la provincia San Cristóbal	San Cristóbal	2
103	107 Unidades de Servicios Sanitarios Instaladas en la provincia Sánchez Ramírez	Sánchez Ramírez	107

104	64 Unidades de Servicios Sanitarios Instaladas en la provincia Pedernales	Pedernales	64
105	96 Unidades de Servicios Sanitarios Instaladas en la provincia Barahona	Barahona	96
106	27 Unidades de Servicios Sanitarios Instaladas en la provincia Monte Plata	Monte Plata	27
107	6 Unidades de Servicios Sanitarios Instaladas en la provincia San José de Ocoa	San José de Ocoa	6
108	1 Unidad de Servicio Sanitario Instalada en la provincia San Pedro de Macorís	San Pedro de Macorís	1
109	118 Unidades de Servicios Sanitarios Instaladas en la provincia Hato Mayor	Hato Mayor	118
110	5 Unidades de Servicios Sanitarios Instaladas en la provincia Distrito Nacional	Distrito Nacional	5
111	3 Unidades de Servicios Sanitarios Instaladas en la provincia Santo Domingo Este	Santo Domingo Este	3
112	4 Unidades de Servicios Sanitarios Instaladas en la provincia Santo Domingo Norte	Santo Domingo Norte	4
113	2 Unidades de Servicios Sanitarios Instaladas en la provincia Santo Domingo Oeste	Santo Domingo Oeste	2
114	57 Unidades de Servicios Sanitarios Instaladas en la provincia Santiago	Santiago	57
<b>SUB-TOTAL</b>			<b>1,233</b>
<b>SUSTITUCION DE CARBON Y LEÑA POR ESTUFA DE GAS</b>			
115	Sustitución de Carbón y Leña	A Nivel Nacional	19,885
<b>SUB-TOTAL</b>			<b>19,885</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>			<b>27,444</b>

### 3- Ingresos/Recaudaciones por otros Conceptos



**DESEMPEÑO FÍSICO Y FINANCIERO**  
**INGRESOS/RECAUDACIONES POR OTROS CONCEPTOS AÑO 2019**  
 (Valores en RD\$)

Mes	Aportes Presupuesto	Avance Inicial	Ventas de Solares	Intereses Dep. a Plazos/Ingresos por intereses y Seguros	Supervisión y Diseño de Obras	Bienes Nacionales	Cartera Hipotecaria y/o Prestamos	Ingresos Jurídicos y otros	Total
Ene.	65,740,664.00	4,000.00	-	5,432,028.17	453,018.57	5,431,210.73	5,470,923.73	423,302.54	<b>82,955,147.74</b>
Feb.	87,918,284.00	13,250.00	11,625.00	1,461,824.75	615,724.08	512,788.15	562,967.06	6,307,117.51	<b>97,403,580.55</b>
Mar.	81,459,142.00	-	-	1,665,503.12	346,048.02	871,595.93	756,004.70	223,252.81	<b>85,321,546.58</b>
abril	43,959,142.00	-	2,726.24	1,033,593.44	905,099.18	569,411.00	376,993.06	9,534,120.35	<b>56,381,085.27</b>
May.	100,209,142.00	30,000.00	7,500.00	3,326,869.51	416,016.41	2,590,299.36	4,380,327.96	245,060.16	<b>111,205,215.40</b>
Jun.	43,959,142.00	43,750.00	-	2,721,549.46	537,462.53	2,024,728.04	5,214,837.09	23,942,275.92	<b>78,443,745.04</b>
Jul.	43,959,142.00	-	-	1,224,131.75	97,198.55	975,907.57	5,286,643.35	310,256.80	<b>51,853,280.02</b>
Ago.	79,946,092.31	-	-	1,747,313.71	1,299,631.88	719,950.28	1,837,535.66	3,165,394.96	<b>88,715,918.80</b>
Sep.	87,918,284.00	-	35,000.00	1,289,500.48	1,115,347.38	1,286,995.45	2,749,852.36	11,829,401.70	<b>106,224,381.37</b>
Oct.	87,383,002.61	-	-	1,028,975.36	496,387.61	608,070.05	433,205.95	148,903.93	<b>90,098,545.51</b>
<b>Sub-Total</b>	<b>722,452,036.92</b>	<b>91,000.00</b>	<b>56,851.24</b>	<b>20,931,289.75</b>	<b>6,281,934.21</b>	<b>15,590,956.56</b>	<b>27,069,290.92</b>	<b>56,129,086.68</b>	<b>848,602,446.28</b>
Nov.	33,317,334.08	8,272.73	5,168.29	1,902,844.52	571,084.93	1,417,359.69	2,460,844.63	200,117.06	<b>77,145,676.93</b>
Dic.	45,952,659.00	7,583.33	4,737.60	1,744,274.15	523,494.52	1,299,246.38	2,255,774.24	183,440.64	<b>70,716,870.52</b>
<b>Sub-Total</b>	<b>79,269,993.08</b>	<b>15,856.06</b>	<b>9,905.90</b>	<b>3,647,118.67</b>	<b>1,094,579.45</b>	<b>2,716,606.07</b>	<b>4,716,618.87</b>	<b>383,557.70</b>	<b>147,862,547.46</b>
<b>Total</b>	<b>801,722,030.00</b>	<b>106,856.06</b>	<b>66,757.14</b>	<b>27,578,408.42</b>	<b>7,376,513.66</b>	<b>18,307,562.63</b>	<b>31,785,909.79</b>	<b>56,512,644.38</b>	<b>996,464,993.74</b>

En cuanto a la administración de viviendas de la institución, este año continuamos implementando el Plan de Recuperación de la Cartera Hipotecaria, con el fin de aumentar los valores cobrados por ser la fuente de recursos propios. Este plan consistió en otorgar exoneraciones de pago a todos los adquirentes con deudas pendientes en la institución, dentro del periodo de gracia habilitado desde el 10 de mayo hasta el 10 de junio por el motivo del 57 aniversario de su fundación. Las exoneraciones del pago fueron en un 20 % de descuento a la deuda de los adquirentes que vayan a ponerse al día con el pago de su inmueble y 50 % al capital no vencido para aquellos que quieran liquidar la deuda completa.

#### **4- Pasivos**

<b>Descripción / Concepto</b>	<b>Balance Inicial</b>	<b>Débitos</b>	<b>Créditos</b>	<b>Balance Final</b>
Pasivos	22,460,789.82	21,939,799.33	2,615,542.68	3,136,533.17

#### **b) Contrataciones y Adquisiciones**

##### **a- Resumen de Licitaciones realizadas en el período.**

##### **- Licitación de Obras:**

<b>No.</b>	<b>Licitaciones Realizadas</b>	<b>Tipo de Licitación</b>	<b>Período</b>	<b>Tipo de Empresa</b>
1	1	Comparación de Precios	Mayo / Junio	MIPYMEs y N/C

**- Licitación Bienes y Servicios:**

<b>No.</b>	<b>Licitaciones Realizadas</b>	<b>Tipo de Licitación</b>	<b>Período</b>	<b>Tipo de Empresa</b>
1	28	Compra Menor	Enero / Oct. 2019	MIPYMEs y N/C
2	131	Compras Directas	Enero / Oct. 2019	MIPYMEs y N/C
3	0	Urgencia	Enero / Oct. 2019	MIPYMEs y N/C
4	10	Comparación de Precios	Enero / Oct. 2019	MIPYMEs y N/C

**1. MIPYMEs:**

**i- Monto y porcentaje del presupuesto ejecutado destinado a compras y contrataciones de bienes, obras y servicios a MIPYMEs.**

<b>Monto RD\$ Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Porcentaje Presupuesto Ejecutado</b>
65,793,638.62	100 %

**ii. Monto y porcentaje del Presupuesto general dedicado a las compras y contrataciones de bienes, obras y servicios a MIPYMEs.**

<b>Monto RD\$ Presupuesto General</b>	<b>Porcentaje Presupuesto General</b>
185,446,772.01	35.41 %

**iii. Número de procesos convocados y tipos de compras y contrataciones de bienes, obras y servicios adjudicados a MIPYMEs.**

<b>No. de Procesos Convocados</b>	<b>Modalidad de Proceso</b>	<b>Tipos de Compras y contrataciones de bienes, obras y servicios</b>
12	Compras Menores	Bienes y Servicios
61	Compras Directas	Bienes y Servicios
02	Comparación de Precios	Bienes y Servicios

**iv. Modalidad y montos de compras adjudicados a MIPYMEs**

<b>Modalidad de Compras</b>	<b>Montos RD\$ de Compras</b>
Comparación de Precios	7,574,216.82
Compras Menores	5,567,910.50
Compras Directas	4,658,948.30
Licitación Pública Nacional	47,992,563.00

**2. Empresas en General:**

**i- Presupuesto Asignado y Ejecutado**

<b>Monto RD\$ Presupuesto Asignado</b>	<b>Monto RD\$ Presupuesto Ejecutado</b>
185,446,772.01	100%

**ii- Monto y porcentaje del presupuesto asignado destinado a las compras y contrataciones de bienes, obras y servicios**

<b>Monto RD\$ Presupuesto Asignado a Compras y Contrataciones de Bienes, Obras y Servicios</b>	<b>Porcentaje Presupuesto Asignado a Compras y Contrataciones de Bienes, Obras y Servicios</b>
185,446,772.01	100 %

## V.- Reconocimientos

El gobierno dominicano a través del Ministerio de Administración Pública (MAP), galardonó en este año 2019 con la “Medalla al Mérito” a 3 servidores públicos del INVI al cumplir 25 años de labores en la administración pública.



Los empleados del INVI galardonados con la Medalla al Mérito, Ana Mercedes Núñez, José Reyes Yean, y María Esmeralda Vásquez junto con autoridades del Ministerio de Administración Pública (MAP)

## VI.- Proyecciones al Próximo Año

### 6.1.-Proyección de Planes al Próximo Año por Programas



**INSTITUTO NACIONAL DE LA VIVIENDA**

**PROYECCIONES POR PROGRAMAS PARA EL AÑO 2020  
PROGRAMA CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS NUEVAS, PROGRAMA DE  
MEJORAMIENTO Y/O RECONSTRUCCION DE VIVIENDAS**

No.	Código SNIP	Nombre del Proyecto	Localización	Unids Habit.	Estatus del Proyecto	Inversión Programada en RD\$ Año 2019
<b>PROGRAMA DE VIVIENDAS NUEVAS</b>						
1	13896	INVI-VILLA ESPERANZA MONTELLANO	PUERTO PLATA	102	ARRASTRE	120,000,000.00
2	13879	INVI-VILLA ESPERANZA SANTO DOMINGO NORTE	SANTO DOMINGO NORTE	100	ARRASTRE	114,318,321.87
3	13880	INV-VILLA ESPERANZA LAS MATAS DE SANTA CRUZ	MONTECRISTI	42	ARRASTRE	71,594,367.00
4	14023	INVI-VILLA ESPERANZA CASTAÑUELAS	MONTECRISTI	42	ARRASTRE	82,853,870.62
5	13894	INVI-VILLA ESPERANZA SANTIAGO RODRIGUEZ	SANTIAGO RODRIGUEZ	80	ARRASTRE	100,000,000.00
6	13890	VILLA ESPERANZA YAGUATE, SAN CRISTOBAL	SAN CRISTOBAL	80	ARRASTRE	93,110,282.95
7	13892	VILLA-VILLA ESPERANZA SAN PEDRO DE MACORIS, RAMON SANTANA Y LOS LLANOS	SAN PEDRO DE MACORIS	80	ARRASTRE	94,123,157.56
8	14146	INVI-VILLA ESPERANZA LAS YAYAS DE VIAJAMA	AZUA	72	NUEVO	6,000,000.00
9	14148	INVI-VILLA ESPERANZA COTUI	SANCHEZ RAMIREZ	80	NUEVO	6,000,000.00
10	14147	INVI-VILLA ESPERANZA GUAYMATE	LA ROMANA	80	NUEVO	6,000,000.00
11	13869	INVI-VILLA ESPERANZA MONTE PLATA	MONTE PLATA	80	NUEVO	6,000,000.00
		<b>Sub-Total</b>		<b>838</b>		<b>700,000,000.00</b>

<b>PROYECTO DE SOLUCIONES SOSTENIBLES, RESILIENTES E INCLUSIVAS PARA MITIGAR LOS EFECTOS DEL CAMBIO CLIMATICO EN LAS PROVINCIAS MONTECRISTI, PUERTO PLATA, ESPAILLAT Y DUARTE. CONTRAPARTIDA</b>						
12		- COMPRA DE TERRENOS PARA LA CONSTRUCCION DE VIVIENDAS EN LAS PROVINCIAS MONTECRISTI, PUERTO PLATA, ESPAILLAT Y DUARTE  - GASTOS OPERATIVOS  - GASTOS OPERATIVOS PARA SEGUIMIENTO SOCIAL, MEDIO AMBIENTAL Y DEMOLICION DE VIVIENDAS Y LIMPIEZA EN ZONAS VULNERABLES LUEGO DE LA REUBICACION DE LAS FAMILIAS.	MONTECRISTI, PUERTO PLATA, ESPAILLAT Y DUARTE	1,055	ARRASTRE	133,900,000.00
		<b>Sub-Total</b>		<b>1,055</b>		<b>133,900,000.00</b>
		<b>Total</b>		<b>1,893</b>		<b>833,900,000.00</b>
<b>PROGRAMA MEJORAMIENTO DE VIVIENDAS (PISO, PAREDES Y TECHO</b>						
13	14028	MEJORAMIENTO PAREDES Y TECHOS	A NIVEL NACIONAL	20,000	ARRASTRE	75,000,000.00
14	14025	MEJORAMIENTO CAMBIO DE PISO DE TIERRA POR PISO DE CEMENTO	A NIVEL NACIONAL	20,000	ARRASTRE	60,000,000.00
<b>PROGRAMA MEJORAMIENTO INSTALACIONES DE UNIDADES DE SERVICIOS SANITARIOS</b>						
15	14026	MEJORAMIENTO INSTALACION UNIDADES DE SERVICIO SANITARIO	A NIVEL NACIONAL	5,000	ARRASTRE	10,000,000.00
<b>PROGRAMA MEJORAMIENTO SUSTITUCION DE CARBON Y LEÑA</b>						
16	14027	SUSTITUCION DE CARBON Y LEÑA	A NIVEL NACIONAL	30,000	ARRASTRE	50,000,000.00
		<b>Sub-Total</b>		<b>75,000</b>		<b>195,000,000.00</b>
		<b>Total General</b>		<b>76,893</b>		<b>1,028,900,000.00</b>

## VII.- Anexos

### Cuadro No. 1

#### SOLUCIONES HABITACIONALES EJECUTADAS

#### PERIODO 2012 - 2019

PROGRAMAS	CANTIDAD DE SOLUCIONES HABITACIONALES TERMINADAS	INVERSION REALIZADA EN RD\$	CANTIDAD DE FAMILIAS BENEFICIADAS	CANTIDAD DE PERSONAS BENEFICIADAS
<b><u>VIVIENDAS NUEVAS</u></b>				
APARTAMENTOS	6,540	7,019,249,743.76	19,686	98,430
VIVIENDAS UNIFAMILIARES	13,146			
<b>VIVIENDAS REPARADAS POR COMPONENTES (TECHO, PAREDES)</b>	20,138	511,877,756.07	20,138	100,690
<b>CAMBIO DE PISO DE TIERRA POR PISO DE CEMENTO</b>	12,036	215,222,552.72	12,036	60,180
<b>UNIDADES DE SERVICIOS SUNITARIAS INSTALADAS</b>	2,558	63,950,000.00	2,558	12,790
<b>SUSTITUCION DE CARBON Y LEÑA POR ESTUFA Y GAS</b>	29,600	163,311,200.00	29,600	148,000
<b>PROGRAMA DE TITULACION DE VIVIENDAS CONSTRUIDAS EN TERRENO DEL ESTADO</b>	2,601	0.00	2,601	13,005
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>86,619</b>	<b>7,973,611,252.55</b>	<b>84,018</b>	<b>420,090</b>

### Cuadro No.2

Objetivo Específico de la END 2030 a la que Apunta la  
Producción de la Institución  
Indicadores de Gestión

<b>Institución</b>	<b>Productos</b>	<b>Resultados</b>
INVI	Construcción de Viviendas Nuevas	20,000 Viviendas Nuevas Construidas
INVI	Mejoramiento y/o Reconstrucción de Viviendas	60,000 Viviendas Mejoradas y/o Reconstruidas
INVI	Cambio de Piso de Tierra por Piso de Cemento	20,000 Pisos de Tierra Cambiados por Pisos de Cemento

### Cuadro No. 3

Comportamiento de la Producción Enero-Diciembre 2019

<b>Producción Pública</b>	<b>Unidad de Medida</b>	<b>Línea Base 2018</b>	<b>Producción Planeada 2019</b>	<b>Producción Generada Ene-Dic 2019</b>	<b>% de Avance Respecto a lo Planeado</b>
Viviendas Nuevas	Viviendas Nuevas Construidas	2,148	1,508	485	28.5 %
Mejoramiento por Componentes (Techo, Pared)	Viviendas Mejoradas	15,000	15,000	2,855	2 %
Cambio de Piso de Tierra por Piso de Cemento	Piso Cambiados	25,000	25,000	2,514	1 %
Mejoramiento: Instalación Unidades de Servicio Sanitario	Unidades de Servicio Sanitario Instalados	2,000	8,000	1,233	1.5 %
Mejoramiento: Sustitución de Carbón y Leña	Carbón y Leña Sustituidos	10,000	15,000	19,885	100 %

**Cuadro No. 4**  
**Medida de Políticas Sectoriales Enero-Diciembre 2019**

<b>Institución</b>	<b>Medida de Política</b>	<b>Instrumento (Ley, decreto, resolución administrativa, norma, disposiciones administrativas )</b>	<b>Objetivo (s) Especifico (s) END a cuyo logro contribuye la Medida de Política</b>	<b>Línea de acción de la END a la que se vincula la Medida de Política</b>
INVI	Crea el Instituto Nacional de la Vivienda.	Ley Núm. 5892, de fecha 10 de mayo de 1962 y sus modificaciones	12: Asentamientos humanos seguros y dignos	Facilitar el acceso de la población a viviendas económicas, seguras y dignas: Líneas estratégicas de acción de la END (Art. 23)
INVI	Constituye en Bien de familia los inmuebles adjudicados por el Instituto Nacional de la Vivienda.	Ley Núm. 472, de fecha 2 de noviembre de 1964	12: Asentamientos humanos seguros y dignos	Facilitar el acceso de la población a viviendas económicas, seguras y dignas: Líneas estratégicas de acción de la END (Art. 23)
INVI	Crea un Programa de Subsidio Habitacional denominado Bono para la Vivienda.	Decreto Núm. 115-98, de fecha 16 de marzo de 1998	12: Asentamientos humanos seguros y dignos	Facilitar el acceso de la población a viviendas económicas, seguras y dignas: Líneas estratégicas de acción de la END (Art. 23)
INVI	Acreditación de los proyectos de viviendas de bajo costo. Órgano administrativo competente. La acreditación de los proyectos de viviendas que podrán calificar como Proyectos de Viviendas de Bajo Costo y en consecuencia, disfrutar de los incentivos previstos por esta ley, será realizada por el Instituto Nacional de la Vivienda (INVI).	Ley 189-11, Artículo 130	12: Asentamientos humanos seguros y dignos	Facilitar el acceso de la población a viviendas económicas, seguras y dignas: Líneas estratégicas de acción de la END (Art. 23)

INVI	Crearemos un fondo nacional de financiamiento a la vivienda, para promover el ahorro nacional y facilitar el financiamiento de la adquisición de viviendas para familias de escasos recursos, Fortaleciendo el mecanismo de Cuentas de Ahorro Programado y mediante la constitución de nuevos esquemas de subsidio para compra y alquiler de viviendas de bajo costo, a fin de lograr mayores avances en la meta de reducción del déficit habitacional cuantitativo y cualitativo en el país.	Programa de Gobierno 2016-2020 Lic. Danilo Medina Sánchez	12: Asentamientos humanos seguros y dignos	Facilitar el acceso de la población a viviendas económicas, seguras y dignas: Líneas estratégicas de acción de la END (Art. 23)
INVI	Promoveremos la creación de fondos de subsidio a viviendas y asentamientos humanos dignos: para bonos directos: Bonos ITBIS, Bonos Tierra, Bono-Alquiler, Bono de Mejoramiento de Vivienda, bonos especiales para oficios especiales, bonos de renovación urbana, entre otros.	Programa de Gobierno 2016-2020 Lic. Danilo Medina Sánchez	12: Asentamientos humanos seguros y dignos	Facilitar el acceso de la población a viviendas económicas, seguras y dignas: Líneas estratégicas de acción de la END (Art. 23)
INVI	Promoveremos una Ventanilla Única en la Jurisdicción Inmobiliaria para la agilización de aprobaciones de procesos de deslinde y de Condominios, especialmente de Viviendas de Bajo Costo.	Programa de Gobierno 2016-2020 Lic. Danilo Medina Sánchez	12: Asentamientos humanos seguros y dignos	Facilitar el acceso de la población a viviendas económicas, seguras y dignas: Líneas estratégicas de acción de la END (Art. 23)
INVI	Desarrollaremos una nueva institucionalidad del Estado para el sector de vivienda y asentamientos humanos, unificando la Política de Vivienda con Asentamientos Humanos, redefiniendo el rol del INVI para asumir programas subsidiarios de viviendas, para planificar Proyectos mixtos de vivienda y para organizar la demanda.	Programa de Gobierno 2016-2020 Lic. Danilo Medina Sánchez	12: Asentamientos humanos seguros y dignos	Facilitar el acceso de la población a viviendas económicas, seguras y dignas: Líneas estratégicas de acción de la END (Art. 23)
INVI	Promoveremos más participación comunitaria en la gestión de su territorio y el desarrollo local integral, en alianza con organizaciones sociales y especializadas en vivienda, a fines de desarrollar unidades de viviendas dignas.	Programa de Gobierno 2016-2020 Lic. Danilo Medina Sánchez	12: Asentamientos humanos seguros y dignos	Facilitar el acceso de la población a viviendas económicas, seguras y dignas: Líneas estratégicas de acción de la END (Art. 23)

### Cuadro No. 5

#### Acciones y/o Medidas, Políticas Implementadas por la Institución para Cumplir con las Políticas Transversales Enero-Diciembre 2019

<b>Institución</b>	<b>Medida de Política/Acción</b>	<b>Instrumento (Ley, decreto, resolución administrativa, norma, disposiciones administrativas )</b>	<b>Política transversal de la END a la que se vincula la Medida de Política</b>
INVI	Libre Acceso a la Información Pública	Ley No. 200-04, del 28 de julio del 2004 y al Decreto 130-05 que aprueba el Reglamento de la Ley No. 200-04	Departamento de Acceso a la Información Pública-INVI
INVI	Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP)	Ley de Función Pública 41-08	Dirección de Recursos Humanos
INVI	Certificación de Proyectos de Viviendas de Bajo Costo	Ley 189-11, Artículo 130	Dirección de Construcción y Proyectos
INVI	Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP)	Ley No. 498-06 Decreto No. 493-07	Dirección de Planificación y Desarrollo
INVI	Normas Básicas de Control Interno (NOBACI) a nivel institucional	Ley No. 10-07 de 2007	Dirección Financiera
INVI	Sistema Integrado de Administración Financiera del Estado (SIAFE)	Ley No. 449-06 Régimen de Contrataciones Públicas	División de Compras y Contrataciones
INVI	Sistema Nacional de Contrataciones Públicas (SNCP)	Ley No. 340-06	División de Compras y Contrataciones

**Cuadro No. 6**  
**Resultados PNSP, Indicadores**

<b>Resultados PNSP</b>	<b>Indicadores PNSP</b>	<b>Línea de Base 2018</b>	<b>Año Reportado 2019</b>	<b>Meta Final del Período</b>
Disminución del déficit habitacional cuantitativo con la construcción de viviendas.	Porcentaje de familias de ingresos bajos que no tiene acceso a una vivienda.	2,148	1,508	1,508
Disminución del déficit habitacional cualitativo con el mejoramiento y/o reconstrucción de viviendas.	Porcentaje de familias de ingresos bajos y mínimos cuyas viviendas presentan deficiencias estructurales recuperables	15,000	15,000	15,000
Disminución del déficit habitacional cualitativo con el mejoramiento de viviendas a través del cambio de piso de tierra por piso de cemento.	Porcentaje de familias de ingresos mínimos cuyas viviendas presentan deficiencias estructurales recuperables y son mejoradas través del cambio de piso de tierra por piso de cemento	25,000	25,000	25,000
Disminución del déficit habitacional cualitativo con el mejoramiento de viviendas con deficiencias de servicios básicos a través de la instalación de unidades sanitarias.	Porcentaje de familias de ingresos mínimos cuyas viviendas presentan deficiencias de servicios básicos y son mejoradas través de la instalación de unidades sanitarias.	8,000	8,000	8,000
Disminución del déficit habitacional cualitativo con el mejoramiento de viviendas con deficiencias de servicios básicos a través de la sustitución de carbón y leña por el uso de estufas y gas.	Porcentaje de familias de ingresos mínimos cuyas viviendas presentan deficiencias de servicios básicos y son mejoradas través de la sustitución de carbón y leña por el uso de estufas y gas.	10,000	15,000	15,000

**Cuadro No. 7**  
**Evolución de Metas Presidenciales en el Período Enero-Diciembre 2019**  
**Cumplimiento de Metas Presidenciales**

<b>Meta(s) Presidencial(es)</b>	<b>Logros Acumulados Ene-Dic 2019</b>	<b>Restricciones que inciden en el Cumplimiento de las Metas</b>	<b>% de Avance Respecto de lo Planteado</b>	<b>Acciones Pendientes de Ejecución</b>
15,000	2,855	Recursos financieros limitados para la ejecución de Meta	2%	12,145
25,000	2,514	Recursos financieros limitados para la ejecución de Meta	1%	22,486
8,000	1,233	Recursos financieros limitados para la ejecución de Meta	1.5%	6,767
15,000	19,885	N/A	100 %	0.0

Cuadro Anexo No. 8: Plan de Compras y Contrataciones Planificado versus Plan Anual de Compras y Contrataciones Ejecutado.

**Equipo Técnico Responsable de la Elaboración de la Memoria 2019:**

Ing. Ramón Chahede  
 Director de Planificación y Desarrollo

Licda. María Cristina Berroa C.

Licda. Joselyn del C. Diplán M.

Licda. Dennis Perez

Licda. Fiordaliza Alberto

Departamento de Formulación, Monitoreo y Evaluación de Planes,  
 Programas y Proyectos