



**INSTITUTO NACIONAL DE LA VIVIENDA**

# **MATRIZ DE PLAN OPERATIVO AÑO - 2013**

Agosto 2013  
Distrito Nacional  
República Dominicana

# MATRIZ DE PLAN OPERATIVO 2013

**Eje Estratégico I:** Aumentar la Producción de Viviendas Nuevas, Mejoramiento y/o Reconstrucción de Viviendas y el Subsidio Habitacional, Dirigido a Mejorar las Condiciones de Vida a las Familias de Ingresos bajos, medio – bajos, mínimos y de clase media, teniendo como fin el cumplimiento de la Meta Presidencial propuesta para el Sector Vivienda.

**Objetivo Estratégico 1:** Propiciar asentamientos humanos sostenibles, socialmente integrados y con adecuada gestión de riesgos para sectores de ingresos bajos medio-bajos, mínimos y de clase media.

ACTIVIDADES	INDICADORES/METAS	RESPONSABLE E INVOLUCRADOS	CRONOGRAMA (MESES)												REQUERIMIENTOS
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
<b>1. CONSTRUIR PROYECTOS DE VIVIENDAS NUEVAS. AÑO 2013.</b>															
<b>1.1.- Terminar los Proyectos:</b> Construcción de 80 Viviendas en Boca de Mao La Provincia Valverde – CAF, Const. de 64 Viv. en Villa Jaragua, Prov. Bahoruco – CAF, Const. de 64 Viv. en Los Hatillos, Prov. Hato Mayor - CAF Const. de 80 Viv. en El Tamarindo II, Prov. Santo Domingo – CAF, Const. de 80 Viv. en Hato Nuevo II Prov. Santo Domingo – CAF, Const. de 64 Viv. en Pueblo Viejo Prov. Azua – CAF, Const. de 64 Viv. en La Prov. Elías Piña I - CAF Const. de 64 Viv. en La Prov. San Juan III – CAF, Const. de 64 Viv. en Cabral, Prov. Barahona – CAF, Const. de 64 Viv. en La Prov. Barahona II – CAF, Const. de 80 Viv. en La Prov. Pedernales- CAF Const. de 80 Viv. en La Prov. El Seibo – CAF, Const. de 64 Viv. en La Cucama II Prov. La Romana – CAF, Const. de 64 Viv. en Don Juan Prov. Monte Plata – CAF, Const. de 64 Viv. en Peralvillo Prov. Monte Plata – CAF, Const. de 80 Viv. en Villa Tapia Prov. Hermanas Mirabal - CAF, Const. de 96 Viv. en Tamboril II Prov. Santiago – CAF, Const. de 64 Viv. en Jíma Abajo Prov. La Vega - CAF Const. de 112 Viv. en Jayaco Prov. Monseñor	1,744 Viviendas con los servicios básicos de infraestructura inauguradas.	Dirección General Subdirección Técnica Gerencia de Construcción y Proyectos Subdirección Administrativa Subdirección Social Consultoría Jurídica Gerencia Financiera Empresas Constructoras	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto	

<p>Noel - CAF, Const. de 80 Viv. en Pimentel Prov. Duarte - CAF  Const. de 64 Viv. en Rio San Juan Prov. María T. Sánchez - CAF, Const. de 144 Viv. en Villa González I Prov. Santiago - CAF, Const. de 64 Viv. en Villa González II Prov. Santiago - CAF</p>																
<p><b>1.2.- Construir el proyecto de 64 Viviendas en La Provincia Elías Piña II – CAF.</b>  Consiste en la construcción de 64 viviendas de 40m2 de construcción, 4 bloques de edificios económicos prefabricados de 2 niveles y 16 apartamentos, los cuales constan de 2 dormitorios, sala, comedor, cocina, baño, área de lavado y los servicios básicos de infraestructura, dirigidas a familias pertenecientes a sectores sociales de ingresos bajos, teniendo como características principales habitar en zonas vulnerables, ser damnificadas de fenómenos naturales, las que necesitan ser reubicadas y residen en la Provincia Elías Piña.</p>	<p>64 Viviendas construidas con los servicios básicos de infraestructura.</p>	<p><b>Dirección General</b>  <b>Subdirección Técnica</b>  <b>Gerencia de Construcción y Proyectos</b>  Subdirección Administrativa  Subdirección Social  Consultoría Jurídica  Gerencia Financiera  Empresas  Constructoras</p>	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto	
<p><b>1.3.- Construir el proyecto de 64 Viviendas en Cristóbal II, Provincia Independencia – CAF.</b>  Consiste en la construcción de 64 viviendas de 40m2 de construcción, 4 bloques de edificios económicos prefabricados de 2 niveles y 16 apartamentos, los cuales constan de 2 dormitorios, sala, comedor, cocina, baño, área de lavado y los servicios básicos de infraestructura, dirigidas a familias pertenecientes a sectores sociales de ingresos bajos, teniendo como características principales habitar en zonas vulnerables, ser damnificadas de fenómenos naturales, las que necesitan ser reubicadas y residen en la Provincia Independencia.</p>	<p>64 Viviendas construidas con los servicios básicos de infraestructura.</p>	<p><b>Dirección General</b>  <b>Subdirección Técnica</b>  <b>Gerencia de Construcción y Proyectos</b>  Subdirección Administrativa  Subdirección Social  Consultoría Jurídica  Gerencia Financiera  Empresas  Constructoras</p>	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto	
<p><b>1.4.- Construir el proyecto de 80 Viviendas en La Provincia San Juan de La Maguana IV-CAF.</b></p>	<p>80 Viviendas construidas con los servicios básicos de infraestructura.</p>	<p><b>Dirección General</b>  <b>Subdirección</b></p>	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto	

<p>Consistirá en la construcción de 80 viviendas de 40m2 de construcción, 5 bloques de edificios económicos prefabricados de 2 niveles y 16 apartamentos, los cuales constan de 2 dormitorios, sala, comedor, cocina, baño, área de lavado y los servicios básicos de infraestructura, dirigidas a familias pertenecientes a sectores sociales de ingresos bajos, teniendo como características principales habitar en zonas vulnerables, ser damnificadas de fenómenos naturales, las que necesitan ser reubicadas y residen en la Provincia San Juan.</p>		<p><b>Técnica</b>  <b>Gerencia de Construcción y Proyectos</b>  Subdirección Administrativa  Subdirección Social  Consultoría Jurídica  Gerencia Financiera  Empresas  Constructoras</p>																									
<p><b>1.5.- Construir el proyecto de 64 Viviendas en La Provincia San Cristóbal III – CAF.</b>  Consiste en la construcción de 64 viviendas de 40m2 de construcción, 4 bloques de edificios económicos prefabricados de 2 niveles y 16 apartamentos, los cuales constan de 2 dormitorios, sala, comedor, cocina, baño, área de lavado y los servicios básicos de infraestructura, dirigidas a familias pertenecientes a sectores sociales de ingresos bajos, teniendo como características principales habitar en zonas vulnerables, ser damnificadas de fenómenos naturales, las que necesitan ser reubicadas y residen en la Provincia San Cristóbal.</p>	<p>64 Viviendas construidas con los servicios básicos de infraestructura.</p>	<p><b>Dirección General</b>  <b>Subdirección Técnica</b>  <b>Gerencia de Construcción y Proyectos</b>  Subdirección Administrativa  Subdirección Social  Consultoría Jurídica  Gerencia Financiera  Empresas  Constructoras</p>	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto	
<p><b>1.6.- Construir el proyecto de 64 Viviendas en la Provincia La Romana – CAF.</b>  Consiste en la construcción de 64 viviendas con bloques de edificios económicos prefabricados de 2 niveles y 16 apartamentos, los cuales constan de 3 dormitorios, sala, comedor, cocina, baño, área de lavado y los servicios básicos de infraestructura, dirigidas a familias pertenecientes a sectores sociales de ingresos bajos, teniendo como características principales habitar en zonas vulnerables, ser damnificadas de fenómenos naturales, las que necesitan ser reubicadas y residen en la Provincia La Romana.</p>	<p>64 Viviendas construidas con los servicios básicos de infraestructura.</p>	<p><b>Dirección General</b>  <b>Subdirección Técnica</b>  <b>Gerencia de Construcción y Proyectos</b>  Subdirección Administrativa  Subdirección Social  Consultoría Jurídica  Gerencia Financiera  Empresas  Constructoras</p>	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto		
<p><b>1.7.- Construir el proyecto de 64 Viviendas</b></p>	<p>64 Viviendas construidas con los servicios básicos de</p>	<p><b>Dirección General</b></p>	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto		

<p><b>en la Provincia de San Pedro de Macorís – CAF.</b>          Consiste en la construcción de 64 viviendas con bloques de edificios económicos prefabricados de 2 niveles y 16 apartamentos, los cuales constan de 3 dormitorios, sala, comedor, cocina, baño, área de lavado y los servicios básicos de infraestructura, dirigidas a familias pertenecientes a sectores sociales de ingresos bajos, teniendo como características principales habitar en zonas vulnerables, ser damnificadas de fenómenos naturales, las que necesitan ser reubicadas y residen en la Provincia San Pedro de Macorís.</p>	<p>infraestructura.</p>	<p><b>Subdirección Técnica</b>  <b>Gerencia de Construcción y Proyectos</b>          Subdirección Administrativa          Subdirección Social          Consultoría Jurídica          Gerencia Financiera          Empresas          Constructoras</p>													
<p><b>1.8- Construir el proyecto de 80 Viviendas en La Provincia Dajabón-CAF.</b>          Consiste en la construcción de 80 viviendas de 40m2 de construcción, 5 bloques de edificios económicos prefabricados de 2 niveles y 16 apartamentos, los cuales constan de 2 dormitorios, sala, comedor, cocina, baño, área de lavado y los servicios básicos de infraestructura, dirigidas a familias pertenecientes a sectores sociales de ingresos bajos, teniendo como características principales habitar en zonas vulnerables, ser damnificadas de fenómenos naturales, las que necesitan ser reubicadas y residen en la Provincia Dajabón.</p>	<p>80 Viviendas construidas con los servicios básicos de infraestructura.</p>	<p><b>Dirección General</b>  <b>Subdirección Técnica</b>  <b>Gerencia de Construcción y Proyectos</b>          Subdirección Administrativa          Subdirección Social          Consultoría Jurídica          Gerencia Financiera          Empresas          Constructoras</p>	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto
<p><b>1.9 Construir el proyecto de 80 Viviendas en Salcedo Provincia Hermanas Mirabal – CAF.</b>          Consiste en la construcción de 80 viviendas de 40m2 de construcción, 5 bloques de edificios económicos prefabricados de 2 niveles y 16 apartamentos, los cuales constan de 2 dormitorios, sala, comedor, cocina, baño, área de lavado y los servicios básicos de infraestructura, dirigidas a familias pertenecientes a sectores sociales de ingresos bajos, teniendo como características principales habitar en zonas vulnerables, ser damnificadas de fenómenos naturales, las que necesitan ser reubicadas y residen en la Provincia Hermanas Mirabal.</p>	<p>80 Viviendas construidas con los servicios básicos de infraestructura.</p>	<p><b>Dirección General</b>  <b>Subdirección Técnica</b>  <b>Gerencia de Construcción y Proyectos</b>          Subdirección Administrativa          Subdirección Social          Consultoría Jurídica          Gerencia Financiera          Empresas          Constructoras</p>	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto

<p><b>1.10- Construir el proyecto de 80 Viviendas en la Provincia Puerto Plata – CAF.</b>          Consiste en la construcción de 80 viviendas con bloques de edificios económicos prefabricados de 2 niveles y 16 apartamentos, los cuales constan de 3 dormitorios, sala, comedor, cocina, baño, área de lavado y los servicios básicos de infraestructura, dirigidas a familias pertenecientes a sectores sociales de ingresos bajos, teniendo como características principales habitar en zonas vulnerables, ser damnificadas de fenómenos naturales, las que necesitan ser reubicadas y residen en la Provincia Puerto Plata.</p>	<p>80 Viviendas construidas con los servicios básicos de infraestructura.</p>	<p><b>Dirección General</b>  <b>Subdirección Técnica</b>  <b>Gerencia de Construcción y Proyectos</b>          Subdirección Administrativa          Subdirección Social          Consultoría Jurídica          Gerencia Financiera          Empresas          Constructoras</p>	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto
<p><b>1.11.- Construir el proyecto de 128 Viviendas en la Provincia Santiago – CAF.</b>          Consiste en la construcción de 128 viviendas con 8 bloques de edificios económicos prefabricados de 2 niveles y 16 apartamentos, los cuales constan de 3 dormitorios, sala, comedor, cocina, baño, área de lavado y los servicios básicos de infraestructura, dirigidas a familias pertenecientes a sectores sociales de ingresos bajos, teniendo como características principales habitar en zonas vulnerables, ser damnificadas de fenómenos naturales, las que necesitan ser reubicadas y residen en la Provincia Santiago.</p>	<p>128 Viviendas construidas con los servicios básicos de infraestructura.</p>	<p><b>Dirección General</b>  <b>Subdirección Técnica</b>  <b>Gerencia de Construcción y Proyectos</b>          Subdirección Administrativa          Subdirección Social          Consultoría Jurídica          Gerencia Financiera          Empresas          Constructoras</p>	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto
<p><b>1.12.- Construir el proyecto de 64 Viviendas en la Provincia Santiago Rodríguez – CAF.</b>          Consiste en la construcción de 64 viviendas con bloques de edificios económicos prefabricados de 2 niveles y 16 apartamentos, los cuales constan de 3 dormitorios, sala, comedor, cocina, baño, área de lavado y los servicios básicos de infraestructura, dirigidas a familias pertenecientes a sectores sociales de ingresos bajos, teniendo como características principales habitar en zonas vulnerables, ser damnificadas de fenómenos naturales, las que necesitan ser reubicadas y residen en la Provincia Santiago Rodríguez.</p>	<p>64 Viviendas construidas con los servicios básicos de infraestructura.</p>	<p><b>Dirección General</b>  <b>Subdirección Técnica</b>  <b>Gerencia de Construcción y Proyectos</b>          Subdirección Administrativa          Subdirección Social          Consultoría Jurídica          Gerencia Financiera          Empresas          Constructoras</p>	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto

<p><b>1.13.- Construir el proyecto de 64 Viviendas en la Provincia Sánchez Ramírez – CAF.</b>          Consiste en la construcción de 64 viviendas con bloques de edificios económicos prefabricados de 2 niveles y 16 apartamentos, los cuales constan de 3 dormitorios, sala, comedor, cocina, baño, área de lavado y los servicios básicos de infraestructura, dirigidas a familias pertenecientes a sectores sociales de ingresos bajos, teniendo como características principales habitar en zonas vulnerables, ser damnificadas de fenómenos naturales, las que necesitan ser reubicadas y residen en la Provincia Sánchez Ramírez.</p>	<p>64Viviendas construidas con los servicios básicos de infraestructura.</p>	<p><b>Dirección General</b>  <b>Subdirección Técnica</b>  <b>Gerencia de Construcción y Proyectos</b>          Subdirección Administrativa          Subdirección Social          Consultoría Jurídica          Gerencia Financiera          Empresas Constructoras</p>	<p>* * * * * * * * * * * * *</p>	<p>Presupuesto</p>
<p><b>1.14.- Construir el proyecto de 384 Viviendas en la Provincia Santo Domingo – CAF.</b>          Consiste en la construcción de 384 viviendas con bloques de edificios económicos prefabricados de 2 niveles y 16 apartamentos, los cuales constan de 3 dormitorios, sala, comedor, cocina, baño, área de lavado y los servicios básicos de infraestructura, dirigidas a familias pertenecientes a sectores sociales de ingresos bajos, teniendo como características principales habitar en zonas vulnerables, ser damnificadas de fenómenos naturales, las que necesitan ser reubicadas y residen en la Provincia Santo Domingo.</p>	<p>384 Viviendas construidas con los servicios básicos de infraestructura.</p>	<p><b>Dirección General</b>  <b>Subdirección Técnica</b>  <b>Gerencia de Construcción y Proyectos</b>          Subdirección Administrativa          Subdirección Social          Consultoría Jurídica          Gerencia Financiera          Empresas Constructoras</p>	<p>* * * * * * * * * * * * *</p>	<p>Presupuesto</p>
<p><b>1.15.- Construir el Proyecto de 500 Viviendas Rurales a Nivel Nacional.</b>          Consiste en la construcción de 500 viviendas de 36 M2 de construcción, distribuidas en dormitorios, sala, comedor, cocina y baño, con techo de madera, revestimiento exterior mezcla de cemento y revestimiento interior de yeso, para favorecer a familias de bajos ingresos residentes en zonas rurales a nivel nacional.</p>	<p>500 Viviendas rurales construidos</p>	<p><b>Dirección General</b>  <b>Subdirección Técnica</b>  <b>Gerencia de Construcción y Proyectos</b>          Subdirección Administrativa          Subdirección Social          Consultoría Jurídica          Gerencia Financiera          Empresas Constructoras</p>	<p>* * * * * * * * * * * * *</p>	<p>Presupuesto</p>
<p><b>1.16.- Mejorar y/o Reconstruir 6,697 Viviendas a Nivel Nacional.</b>          Consiste en el mejoramiento y/o reconstrucción de 6,697 viviendas por componentes como son: techo, paredes, piso,</p>	<p>6,697 Viviendas mejoradas y/o reconstruidas.</p>	<p><b>Dirección General</b>  <b>Subdirección Técnica</b>  <b>Gerencia de Construcción y</b></p>	<p>* * * * * * * * * * * * *</p>	<p>Presupuesto</p>

<p>puertas, ventanas o la ampliación de alguna habitación, así como la construcción total de la vivienda realizada en el mismo lugar donde se encontraba originalmente, a nivel nacional.</p>		<p><b>Proyectos</b>  Subdirección  Administrativa  Subdirección Social  Consultoría Jurídica  Gerencia Financiera  Empresas  Constructoras</p>														
<p><b>1.17.- Cambiar 1,500 Pisos de Tierra por Pisos de Cemento a Nivel Nacional.</b>  Consiste en el cambio de 1,500 pisos de tierra por pisos de cemento para reducir el déficit habitacional cualitativo. Va dirigido aquel segmento poblacional que se encuentra en extrema pobreza, a nivel nacional.</p>	<p>1,500 Pisos de tierra cambiados por pisos de cemento.</p>	<p><b>Dirección General</b>  <b>Subdirección</b>  <b>Técnica</b>  <b>Gerencia de</b>  <b>Construcción y</b>  <b>Proyectos</b>  Subdirección  Administrativa  Subdirección Social  Consultoría Jurídica  Gerencia Financiera  Empresas  Constructoras</p>	<p>*</p>	<p>Presupuesto</p>												

## MATRIZ DE PLAN OPERATIVO 2013

<b>Eje Estratégico I</b> Aumentar la Producción de Viviendas Nuevas, Mejoramiento y/o Reconstrucción de Viviendas y el Subsidio Habitacional, Dirigido a Mejorar las Condiciones de Vida a las Familias de Ingresos bajos, medio – bajos, mínimos y de clase media, teniendo como fin el cumplimiento de la Meta Presidencial propuesta para el Sector Vivienda.															
<b>Objetivo Estratégico 2:</b> Mejorar las condiciones de vida de familias de escasos recursos económicos, mediante el mejoramiento de sus viviendas por componentes.															
ACTIVIDADES	INDICADORES/METAS	RESPONSABLE E INVOLUCRADOS	CRONOGRAMA (MESES)												REQUERIMIENTOS
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
<p>1- Realizar el mejoramiento y/o reconstrucción de 7,897 viviendas dirigidos a familias de ingresos mínimos en el año 2013.</p> <p>2- Cambiar 1,500 pisos de tierra por pisos de cemento viviendas pertenecientes familias de ingresos mínimos en el año 2013.</p>	<p>1- 7,897 viviendas mejoradas y/o reconstruidas a Diciembre/2013</p> <p>2- 1,500 pisos de tierra cambiados por pisos de cemento a Diciembre/2013</p>	<p><b>Dirección General</b>  <b>Subdirección</b>  <b>Técnica</b>  <b>Gerencia de</b>  <b>Construcción y</b>  <b>Proyectos</b>                      Subdirección                      Administrativa                      Subdirección Social                      Consultoría Jurídica                      Gerencia Financiera                      Empresas                      Constructoras</p>	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto

## MATRIZ DE PLAN OPERATIVO 2013

**Eje Estratégico II:** Fortalecimiento de una política de vivienda de bajo costo orientada al subsidio habitacional para favorecer a los sectores de ingresos medios, medio-bajos, mínimos y la clase media con la participación del sector privado.

**Objetivo Estratégico 1:** Propiciar al sector privado como principal inversionista de recursos para la producción de viviendas de bajo costo.

ACTIVIDADES	INDICADORES/METAS	RESPONSABLE E INVOLUCRADOS	CRONOGRAMA (MESES)												REQUERIMIENTOS
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
<p>1- Otorgar Bonos para Vivienda a los beneficiarios por parte del Estado a través del INVI en el año 2013.</p> <p>2- Calificar según la Ley No. 189-11, Proyectos de viviendas de bajo costo construidos por el sector privado en el año 2013.</p>	<p>Número de Bonos Monetizados y/o Bonos tierra entregados a beneficiarios a Diciembre/2013</p> <p>Número de Proyectos de Viviendas de Bajo Costo calificados según la Ley No. 189-11 a Diciembre/2013</p>	<p><b>Dirección General</b> <b>Subdirección Social</b> <b>División de Bono Habitacional</b> Promotores y/o constructores de viviendas privados</p>	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto

# MATRIZ DE PLAN OPERATIVO 2013

<b>Eje Estratégico III: Legalización del uso de la tierra Estatal en los terrenos donde se han conatruido proyectos de viviendas.</b>															
<b>Objetivo Estratégico 1:</b> Ejecutar la Meta Presidencial sobre el Desarrollo de Asentamientos Urbanos con la titulación de propiedad a familias adquirentes de viviendas en proyectos del Estado.															
<b>Objetivo Estratégico 2:</b> Concretizar formalmente el traspaso de los terrenos del Estado y otras entidades al INVI, donde están construidos proyectos habitacionales															
ACTIVIDADES	INDICADORES/METAS	RESPONSABLE E INVOLUCRADOS	CRONOGRAMA (MESES)												REQUERIMIENTOS
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Implementar mecanismos que contribuyan a la regularización de la tenencia de la tierra a 50 mil familias beneficiadas con viviendas construidas por el Estado.	Mecanismos de regularización de la tenencia de la tierra implementados.	<b>Dirección General Subdirección Social Gerente de Construcción y Proyectos Subdirección Administrativa</b> Gerencia Financiera, Gerencia Jurídica	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto
Dar seguimiento a través de la consultoría Jurídica a la aplicación de los mecanismos que apoyan la regularización de la tenencia de la tierra a 50 mil familias beneficiadas con viviendas construidas por el Estado.	Número de certificados de títulos de propiedad a nivel nacional gestionados y obtenidos.	<b>Dirección General Subdirección Social Gerente de Construcción y Proyectos Subdirección Administrativa</b> Gerencia Financiera, Gerencia Jurídica													Presupuesto
Concretizar formalmente a través de la consultoría Jurídica el traspaso de los terrenos del Consejo Estatal del Azúcar (CEA) y la Administración General de Bienes Nacionales y otras entidades donde están construidos proyectos habitacionales del INVI.	Número de certificados de títulos de tierra a nivel nacional gestionados.	<b>Dirección General Subdirección Social Gerente de Construcción y Proyectos Subdirección Administrativa</b> Gerencia Financiera, Gerencia Jurídica													Presupuesto

# MATRIZ DE PLAN OPERATIVO 2013

<b>Eje Estratégico IV: Mejorar la Administración de Viviendas y Cartera Hipotecaria</b>															
<b>Objetivo Estratégico 1: Mantener y mejorar la política de recuperación de préstamos realizando una serie de acciones que le permitan incrementar los valores cobrados cada año.</b>															
ACTIVIDADES	INDICADORES/METAS	RESPONSABLE E INVOLUCRADOS	CRONOGRAMA (MESES)												REQUERIMIENTOS
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Impulsar mecanismos para mejorar la Cartera Hipotecaria, para aumentar los recursos percibidos por el INVI, con la finalidad de cubrir sus gastos corrientes y tener un mejor desempeño de sus labores administrativas.	Cartera Hipotecaria mejorada funcionando con calidad y eficiencia.	Dirección General Subdirección Administrativa Subdirección Social Gerencia Financiera Gerencia Jurídica Enc. De TI	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto	
Continuar dando seguimiento a la política de recuperación de préstamos e incrementar los cobros.	Política de recuperación implementada y aumentando en los cobros ejecutados.	Dirección General Subdirección Administrativa Subdirección Social Gerencia Financiera Gerencia Jurídica Enc. De TI	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto	
Dar mantenimiento a la parte tecnológica en las áreas de cobro.	Sistema tecnológico eficiente para las gestiones de cobros.	Dirección General Subdirección Administrativa Subdirección Social Gerencia Financiera Gerencia Jurídica Enc. De TI	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto	
Continuar con la mejora de la Cartera Hipotecaria, para optimizar los recursos percibidos por el INVI, con la finalidad de cubrir sus gastos corrientes y tener un mejor desempeño en sus labores administrativas, para ello se aplicara la política diseñada para estos fines, como es dar facilidades mediante acuerdos a los adquirientes para poner al día sus pagos.	Cartera Hipotecaria mejorada funcionando de manera efectiva y a tiempo cada mes.	Dirección General Subdirección Administrativa Subdirección Social Gerencia Financiera Gerencia Jurídica Enc. De TI												Presupuesto	

## MATRIZ DE PLAN OPERATIVO 2013

<b>Eje Estratégico V: Fortalecimiento Institucional en el Ambito Organizacional y en el Desarrollo Sectorial.</b>															
<b>Objetivo Estratégico 1: Desarrollo Organizacional del INVI.</b>															
ACTIVIDADES	INDICADORES/METAS	RESPONSABLE E INVOLUCRADOS	CRONOGRAMA (MESES)												REQUERIMIENTOS
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Diseñar conjuntamente con las diferentes áreas, las políticas y normas de los nuevos sistemas establecidos mediante Leyes, Decretos y disposiciones del Estado.	Políticas y normas de los nuevos sistemas establecidos mediante Leyes, Decretos diseñados.	<b>Dirección General</b> <b>Subdirección Administrativa</b> <b>Gerencia de Planificación y Desarrollo de Proyectos</b> Gerencia Financiera Todas las demás Áreas													Presupuesto.
Aplicación de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI) a nivel institucional.	Normas Básicas de Control Interno aplicadas.	<b>Dirección General</b> <b>Subdirección Administrativa</b> <b>Gerencia Financiera</b> Gerencia de Planificación y Desarrollo de Proyectos Enc. De TI													Presupuesto.
Continuar con el equipamiento y adecuación tecnológico del Sistema Financiero Master Soft para el seguimiento de los proyectos en cuanto a las solicitudes de: Cheques, contratos, control de recepción y entrega de bonos habitacionales, conciliación bancaria, contabilidad general, estructura para el manejo de sucursales regionales, sistema administrativo y financiero de los fondos destinados a fenómenos naturales y la implementación del Sistema Nacional de Control Interno.	Equipamiento y adecuación tecnológica del Sistema Financiero funcionando eficazmente.	<b>Dirección General</b> <b>Subdirección Administrativa</b> <b>Gerencia Financiera</b> Gerencia de Planificación y Desarrollo de Proyectos Enc. De TI.	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto.

<p>Socializar con todos los empleados de la institución el Manual referente a los valores corporativos y su importancia.</p>	<p>Manual de los valores corporativos socializado.</p>	<p><b>Dirección General</b> <b>Subdirección Administrativa</b> <b>Gerencia de Gestión Humana</b> Gerencia de Planificación y Desarrollo de Proyectos Enc. De TI. Gerencia Financiera</p>														<p>Presupuesto.</p>
<p>Actualizar la Pagina Web del INVI y continuar fortaleciendo la Oficina de Transparencia y Libre Acceso a la Información.</p>	<p>Pagina Web y Oficina de Transparencia y Libre Acceso a la Información funcionando eficazmente.</p>	<p><b>Dirección General</b> <b>Subdirección Administrativa</b> Gerencia de Planificación y Desarrollo de Proyectos Enc. De TI. Gerencia de Gestión Humana.</p>	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	<p>Presupuesto.</p>	
<p>Dar seguimiento a la implementación y puesto en ejecución de los sistemas instalados: Onbase Módulo Conciliación Bancaria, Onbase Módulo Recibos de Ingreso, Onbase Módulo Entrada de Diario, Onbase Módulo Jurídico, el Portal Institucional Instituto Nacional de la Vivienda – OPTIC, Sistemas de la Cartera Hipotecaria y de Compras entre otros.</p>	<p>Sistemas instalados y ejecutando eficazmente.</p>	<p><b>Enc. De TI,</b> <b>Dirección General</b> <b>Subdirección Administrativa</b> <b>Gerencia Financiera</b> Gerencia de Gestión Humana.</p>	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	<p>Presupuesto.</p>		

# MATRIZ DE PLAN OPERATIVO 2013

<b>Eje Estratégico V: Fortalecimiento Institucional en el Ambito Organizacional y en el Desarrollo Sectorial.</b>															
<b>Objetivo Estratégico 2: Recursos Humanos capacitados y actualizados para enfrentar los retos del sector vivienda.</b>															
ACTIVIDADES	Indicadores/Metas	RESPONSABLE E INVOLUCRADOS	CRONOGRAMA (MESES)												REQUERIMIENTOS
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Inducción y aplicación de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI) al personal del INVI.	Personal inducido sobre las Normas Básicas de Control Interno.	Dirección General Gerencia de Gestión Humana Subdirección Administrativa													Presupuesto
Entregar el Código de Ética y capacitar al personal sobre su importancia aplicado internamente en las ejecutorias de la institución.	Personal capacitado sobre el Código de Ética.	Dirección General Gerencia de Gestión Humana Subdirección Administrativa	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto
Desarrollar la inducción del personal sobre los valores corporativos institucionales.	Personal inducido sobre los Valores Corporativos Institucionales.	Dirección General Gerencia de Gestión Humana Subdirección Administrativa	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto
Entregar el Código de Ética a los contratistas del INVI	Código de Ética entregado.	Dirección General Gerencia de Gestión Humana Subdirección Administrativa	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto
Capacitar al personal sobre los temas de: Déficit Habitacional, Metodología, Gasto Público en Vivienda, Política de Subsidios, Sistema de Financiamiento, Institucionalidad, Cooperación Externa Actual, Marco Jurídico y Principales Limitaciones entre otros.	Personal capacitado.	Dirección General Gerencia de Gestión Humana Subdirección Administrativa Gerencia Financiera													Presupuesto
Capacitar al personal sobre los temas de: Déficit Habitacional, Metodología, Gasto Público en Vivienda, Política de Subsidios, Sistema de Financiamiento, Institucionalidad, Cooperación Externa Actual, Marco Jurídico y Principales Limitaciones entre otros.	Personal capacitado.	Dirección General Gerencia de Gestión Humana Subdirección Administrativa Gerencia Financiera													Presupuesto

## MATRIZ DE PLAN OPERATIVO 2013

<b>Eje Estratégico VI:</b> Cooperación Internacional y Desarrollo Sectorial.															
<b>Objetivo Estratégico 1:</b> Realizar Convenios Internacionales y Gestionar aportes para el Desarrollo Sectorial.															
ACTIVIDADES	INDICADORES/METAS	RESPONSABLE E INVOLUCRADOS	CRONOGRAMA (MESES)												REQUERIMIENTOS
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Realizar convenios internacionales con la finalidad de aumentar los recursos de la Institución para lograr incrementar la producción de viviendas para favorecer a un mayor número de familias pertenecientes a sectores de menores ingresos y no cuenta con un techo propio.	Convenios logrados.	<b>Dirección General</b> <b>Subdirección Administrativa</b> Gerencia de Planificación y Desarrollo de Proyectos Gerencia de Construcción y Proyectos Gerencia Jurídica Gerencia Financiera	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto
Gestionar la realización de préstamos internacionales para la construcción de nuevas viviendas.	Préstamos gestionados.	<b>Dirección General</b> <b>Subdirección Administrativa</b> Gerencia de Planificación y Desarrollo de Proyectos Gerencia de Construcción y Proyectos Gerencia Jurídica Gerencia Financiera	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Presupuesto
Tramitar apoyo de organismos internacionales para la construcción de viviendas a bajo costo.	Tramites para la adquisición de recursos en la construcción de viviendas a bajo costo a realizados.	<b>Dirección General</b> <b>Subdirección Administrativa</b> Gerencia de Planificación y Desarrollo de Proyectos Gerencia de													Presupuesto

		Construcción y Proyectos Gerencia Jurídica Gerencia Financiera																
Continuar ejecutando los recursos provenientes del préstamo para el Programa de Desarrollo Urbano y Hábitat de República Dominicana realizado mediante Convenio con la Corporación Andina de Fomento (CAF).	Ejecución de recursos para la Construcción de Proyectos Integrales de Vivienda de Interés Social.	<b>Dirección General</b> <b>Subdirección Administrativa</b> Gerencia de Planificación y Desarrollo de Proyectos Gerencia de Construcción y Proyectos Gerencia Jurídica Gerencia Financiera																Presupuesto
Continuar con la ejecución del Convenio con la Corporación Andina de Fomento (CAF).	Convenio continuado y ejecutándose.	<b>Dirección General</b> <b>Subdirección Administrativa</b> Gerencia de Planificación y Desarrollo de Proyectos Gerencia de Construcción y Proyectos Gerencia Jurídica Gerencia Financiera																Presupuesto